

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ประจำปี 2555

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
	1. ข้อมูลทั่วไป	1
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	3
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
	4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	13
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	28
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	31
	7. โครงสร้างเงินทุน	32
	8. การจัดการ	34
	9. การควบคุมภายใน	53
	10. รายการระหว่างกัน	58
	11. สุทธนะการเงินและผลการดำเนินงาน	61
	12. ข้อมูลอ้างอิง	70
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	1
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	2
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	10
เอกสารแนบ 3	อื่นๆ	11

ส่วนที่ 1
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัทจดทะเบียน	:	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) หรือ KBS เลขทะเบียนบริษัท 0107553000191
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศ และต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น)
ทุนชำระแล้ว	:	550,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 164 ซอยสุขุมวิท 23 (ประสานมิตร) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-260-4951-5 โทรสาร : 02-260-4950
Website	:	http://www.kbs.co.th
ที่ตั้งโรงงาน	:	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250 โทรศัพท์ : (044) 448-338, (044) 449-020 โทรสาร : (044) 448-500

1.2 ข้อมูลบริษัทย่อย

:	บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด สำนักงานแห่งใหญ่ : เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250 โทรศัพท์ : (044) 448-338, (044) 449-020 โทรสาร : (044) 448-500
:	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด สำนักงานแห่งใหญ่ : เลขที่ 164 ซอยสุขุมวิท 23 (ประสานมิตร) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-260-4951-5 โทรสาร : 02-260-4950

สาขาที่ 1 : เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี
จังหวัดนครราชสีมา 30250

โทรศัพท์ : (044) 448-338, (044) 449-020

โทรสาร : (044) 448-500

สาขาที่ 2 : เลขที่ 99 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี
จังหวัดนครราชสีมา 30250

สาขาที่ 3 : เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี
จังหวัดนครราชสีมา 30250

: **บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด**

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-260-4951-5

โทรสาร : 02-260-4950

2. ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลจะมีผลกระทบจากฤดูกาลของอ้อย (Seasonal Effect) ปกติฤดูกาลตัดอ้อยในประเทศไทยจะเริ่มตั้งแต่ช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนหรือต้นเดือนธันวาคม และสิ้นสุดการนำอ้อยเข้าหีบในกระบวนการผลิตน้ำตาลในช่วงปลายเดือนมีนาคมหรือต้นเดือนเมษายน ส่วนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายยังคงมีความต่อเนื่อง โรงงานน้ำตาลจะเริ่มขายน้ำตาลตั้งแต่เดือนมกราคมเป็นต้นไป และจะทยอยขายไปเรื่อยๆ จนถึงสิ้นปี บริษัทพิจารณาจังหวะในการขายน้ำตาลจากปัจจัยต่างๆ เช่น ระดับสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ การประมาณการผลผลิต และระดับราคาน้ำตาลในตลาดโลก การขายน้ำตาลของบริษัทจึงไม่สม่ำเสมอในแต่ละไตรมาส

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร ซึ่งจะเกี่ยวพันกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยหรือเป็นอุปสรรคต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้า ของอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยรวมถึงกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่าเอทานอล สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ด้วย ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนสูง

ความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก ทำให้บริษัทต้องบริหารความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อลดความผันผวนของกำไรของบริษัทจากความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก อย่างไรก็ตามการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ ไตรมาสได้ เนื่องจากบริษัทต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินทุกสิ้นงวดบัญชี ซึ่งอาจไม่ตรงกับงวดที่บริษัทส่งมอบสินค้าน้ำตาล

นอกจากนี้ในแง่ของบริษัทจากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลอย่างเดียว ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก แต่การที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการต่อยอด เช่น โครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้ในอนาคตบริษัทคาดว่า ผลประกอบการของบริษัทจะพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง

3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 ของยอดขายทั้งหมด โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ยอดขายของบริษัท จึงมีความผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาอ้อยที่บริษัทต้องจ่ายให้ชาวไร่ตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน ดังนั้นรายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์กับอัตราแลกเปลี่ยนไปในทิศทางเดียวกัน (Natural Hedge) นอกจากนี้ บริษัท

พิจารณาใช้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ตามการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทรายได้เนื่องจากบริษัทต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ซึ่งอาจไม่ตรงกับงวดที่บริษัทได้รับเงินจากการขายน้ำตาล

4. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ดังนั้นผลประกอบการของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต ปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) พื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าการปลูกอ้อย หรือเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐในการปลูกพืชไร่ชนิดอื่น และ (2) ผลผลิตต่อพื้นที่ที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดจากปริมาณน้ำฝน และความสมบูรณ์ของดิน ตลอดจนสภาพดินฟ้าอากาศในแต่ละปี

หากพื้นที่การเพาะปลูกอ้อยลดลง หรือสภาพภูมิอากาศแห้งแล้งเป็นเหตุให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศลดลง จะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้ในปริมาณที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยจะสูงขึ้น กำไรต่อหน่วยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยทั่วประเทศต่ำมาก โรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงกันจะแข่งขันซื้ออ้อยมากขึ้นเพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบของบริษัท สูงขึ้น และส่งผลให้ผลกำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับสองของโลกและเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชีย ในปีที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยที่ส่งเข้ากระบวนการผลิตน้ำตาลลดน้อยลงจะส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำตาลในภูมิภาคเอเชียซึ่งจะเป็นแรงกดดันทำให้ราคาขายน้ำตาลในต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ช่วยชดเชยผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงและภาวะต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบอ้อย โดยบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนเงินกู้ยืมเพื่อการเพาะปลูก ปุ๋ย พันธุ์อ้อย การทำระบบชลประทาน และการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการเพาะปลูก โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ชาวไร่ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการปลูกอ้อยในระยะยาวเป็นแรงจูงใจให้ชาวไร่อ้อยปลูกอ้อยและส่งออกให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทย ได้กำหนดระบบการจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70:30 ซึ่งโรงงานจะต้องจ่ายราคาต่อตันอ้อยให้ชาวไร่ตามราคาที่คำนวณโดย กอน. เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลให้ชาวไร่ได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน โดย กอน. จะคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร่โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลขายเฉลี่ยที่ กอนท. สามารถขายได้จริง

หากบริษัทไม่สามารถขายน้ำตาลในตลาดต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ได้ในราคาที่สูงกว่าราคาเฉลี่ยที่ กอนท. ขายได้จริง จะทำให้บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าอ้อยในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัทฯ ส่งผลให้อัตรากำไรและผลกำไรของบริษัท ลดลง

อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยติดตามช่วงเวลาและปริมาณการขายของ กอนท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้

แน่ใจว่าบริษัทสามารถขายน้ำตาลได้ในราคาที่เหมาะสมเปรียบเทียบกับ อนาคต. โดยราคาขายเฉลี่ยสำหรับการขายต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ของบริษัทฯ ใน 3 ปีหลังสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ อนาคต. สามารถขายได้จริงในแต่ละปี

6. ความเสี่ยงจากคุณภาพของวัตถุดิบ – อ้อย

คุณภาพของอ้อยหรือค่าความหวานของอ้อยเป็นปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ของบริษัทฯ โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อคุณภาพของอ้อย ได้แก่ สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน เช่น ฝนหลงฤดูในช่วงที่มีการเก็บเกี่ยวอ้อย ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้คุณภาพอ้อยในด้านความหวานลดลง ประกอบกับการขายน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นการขายโดยผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้า กล่าวคือมีการเข้าตกลงซื้อขายโดยกำหนดปริมาณและราคาไว้ก่อนส่งมอบน้ำตาลจริงประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี ดังนั้นในกรณีที่อ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตมีความหวานน้อยกว่าปกติจะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้น้อยกว่าจำนวนที่คาดการณ์ไว้ และหากบริษัทได้ทำการขายล่วงหน้าไปก่อนแล้ว บริษัทฯ อาจประสบปัญหาสินค้าไม่เพียงพอที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากคุณภาพของอ้อยอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ความหวานของอ้อยลดลงกว่าปกติ บริษัทฯ อาจพิจารณาจัดซื้อสินค้าเพื่อทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้าหรือเลือกใช้ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อทำการบริหารความเสี่ยงข้างต้น

7. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล จะมีการสนับสนุนการลงทุนปลูกอ้อยให้กับชาวไร่อ้อย เพื่อใช้ในการปลูกอ้อยเข้ามาส่งให้กับโรงงาน ซึ่งการให้เงินลงทุนนี้จะมีการช่วยเหลือในรูปแบบของการจัดหาเงินจากธนาคารและอาจเป็นในรูปแบบอื่นที่ไม่ใช่การเงิน เช่น การช่วยเหลือเรื่องปุ๋ย พันธุ์อ้อย จักรกลเกษตร เป็นต้น ซึ่งตามแนวปฏิบัติที่เกือบทุกโรงงานน้ำตาลทำนี้รู้จักกันในชื่อว่า “การปล่อยเงินเกี่ยว หรือ การปล่อยเกี่ยว” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย ซึ่งในปีที่สภาพภูมิอากาศแห้งแล้งหรือเกิดโรคระบาดขึ้นอาจทำให้ชาวไร่ไม่สามารถนำอ้อยมาส่งได้ตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายหนี้สูญจะสูงขึ้น และส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่การบริหารความเสี่ยงจากการปล่อยเงินเกี่ยวดังกล่าว จึงจัดให้มีการควบคุมตั้งแต่เริ่มกระบวนการปล่อยเงินเกี่ยวจนถึงระบบติดตามเก็บหนี้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริมเพื่อทำหน้าที่อนุมัติการปล่อยเงินเกี่ยว ซึ่งในการพิจารณางเงินเกี่ยวที่จะปล่อยให้กับชาวไร่ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาถึง พื้นที่ปลูกอ้อย จำนวนอ้อยที่คาดว่าจะปลูกได้ รวมถึงประวัติการส่งอ้อยและการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย บริษัทฯ ยังจัดให้มีการติดตามการเพาะปลูกอ้อยของชาวไร่ที่รับการสนับสนุนเงินเกี่ยวจากบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยได้นำระบบดาวเทียมมาใช้ในการตรวจสอบและวัดขนาดพื้นที่ปลูกอ้อยที่เรียกว่า GIS (Geographic Information System) มาเป็นเครื่องมือในการทำงาน ทำให้ข้อมูลพื้นที่อ้อยของโรงงานมีความแม่นยำ และทำให้การติดตามผลผลิตอ้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น

8. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายในการควบคุมกระบวนการผลิตให้อยู่ภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมมาโดยตลอด โดยในเรื่องของฝุ่นละอองจากโรงงานบริษัทฯ ได้ทำการซ่อมแซมและติดตั้งอุปกรณ์ดักฝุ่น รวมถึงปรับปรุงระบบการกรองฝุ่นของปล่องควันเพิ่มเติมด้วยการติดตั้งเครื่องดักจับฝุ่นด้วยน้ำ (Wet Scrubber)

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทจะไม่ถูกร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมถึงผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ จากการถูกร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ ซึ่งกำหนดเกี่ยวกับการส่งออกน้ำตาล กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผลการดำเนินการของบริษัทฯยังอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายของภาครัฐในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากนโยบายที่ควบคุมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายโดยตรง เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทนเอทานอล ส่งผลต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกและประกันราคามันสำปะหลังหรือพืชเกษตรอื่นๆ อาจส่งผลในแง่ลบต่อบริษัทฯ เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลงเพราะเกษตรกรชาวไร่หันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของ นโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของ อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย บริษัทจึงร่วมมือกับสมาคมโรงงานน้ำตาล 3 สมาคมและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทางสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีต่อได้อีก อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายยังเป็นอุตสาหกรรมที่นำเงินตราเข้าประเทศจำนวนมาก เนื่องจากร้อยละ 60 – 70 ของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ขณะที่วัตถุดิบที่ใช้เกือบร้อยละ 100 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศที่ผ่านมา การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจ กับภาครัฐ ผ่านทางสมาคมโรงงานน้ำตาล และสมาคมของเกษตรกรชาวไร่ เป็นไปด้วยดี ภาครัฐมีความเข้าใจปัญหาความจำเป็นของโรงงานน้ำตาลและช่วยไร่อ้อยมากขึ้นเป็นลำดับ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายได้

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2508
 - จัดตั้งบริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท กำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 1,500 ตันต่อวัน
- ปี 2510-2538
 - บริษัทจึงได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 100 ล้านบาท และขยายกำลังการผลิตเป็น 13,690 ตันต่อวัน
- ปี 2539
 - บริษัทย้ายฐานการผลิตไปอยู่ที่ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดนครราชสีมา ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- ปี 2540-2549
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 21,000 ตันต่อวัน
- ปี 2550
 - บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
- ปี 2553
 - บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - ขยายกำลังการผลิตจาก 21,000 ตันต่อวัน เป็น 23,000 ตันต่อวัน
- ปี 2554
 - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2555
 - เข้าทำสัญญา Strategic Alliance Agreement กับกลุ่มบริษัทมิตรชัยจากประเทศญี่ปุ่น
- ปี 2556
 - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาท

มาตรฐานและรางวัลที่บริษัทได้รับ

- มาตรฐาน ISO 9001: 2008
- มาตรฐาน FSSC 22000: 2010
- มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005
- มาตรฐาน ISO 14001: 2004
- มาตรฐาน HALAL
- มาตรฐาน HACCP & GMP
- เกียรติบัตร ผ่านเกณฑ์การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทรายปี 2555
- รางวัล โรงงานน้ำตาลทรายชั้นดี ประจำปี 2555
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2555
- CSR-DIW AWARD 2555

3.2 ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มน้ำตาลครบุรี เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร มีการวางแผนและปฏิบัติการเชื่อมโยงกลไกด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน โดยใช้ความได้เปรียบในเชิงวัตถุดิบและการมีภูมิประเทศที่เหมาะสม บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน คือ การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการสร้างคุณค่าด้านเกษตรอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ระดับชั้นนำของประเทศ ภายใต้การพัฒนานวัตกรรม มีธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งวิสัยทัศน์นี้ได้ถูกนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอันดับ 10 ในประเทศไทย โดยมียอดผลิตน้ำตาลทรายในปีการผลิต 2555 จำนวน 263,355 ตัน

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายสีร่ำ (Brown Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) นอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นเลิศ บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการผลิตให้มีความยืดหยุ่น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขนาดและบรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการได้

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อย 3 บริษัท โดยแบ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้เริ่มดำเนินการขายและให้บริการแล้ว 1 บริษัท ส่วนอีก 2 บริษัท เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด

บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตร และยานยนต์ต่างๆ ให้แก่ชาวไร่ชาวนาที่ขายอ้อยให้กับบริษัท เช่น การให้บริการรถตัดอ้อย การให้บริการรถไถ เป็นต้น บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด ได้พัฒนารถตัดอ้อยขนาดเล็กที่เหมาะสมกับการใช้งานในพื้นที่แปลงปลูกในประเทศไทยและราคาถูกกว่าที่มีขายในท้องตลาด นอกจากนั้นยังพัฒนาเครื่องปลูกอ้อยของตนเอง โดยเน้นความคงทนราคาและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่ไม่สูงเกินไปสำหรับชาวไร่ ในปัจจุบัน บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด ใช้เครื่องจักรกลเหล่านี้ในการให้บริการแก่ชาวไร่ชาวนา ในอนาคตจะนำรถตัดอ้อยและเครื่องปลูกอ้อยที่บริษัทออกแบบผลิตออกขายให้แก่เกษตรกรต่อไป

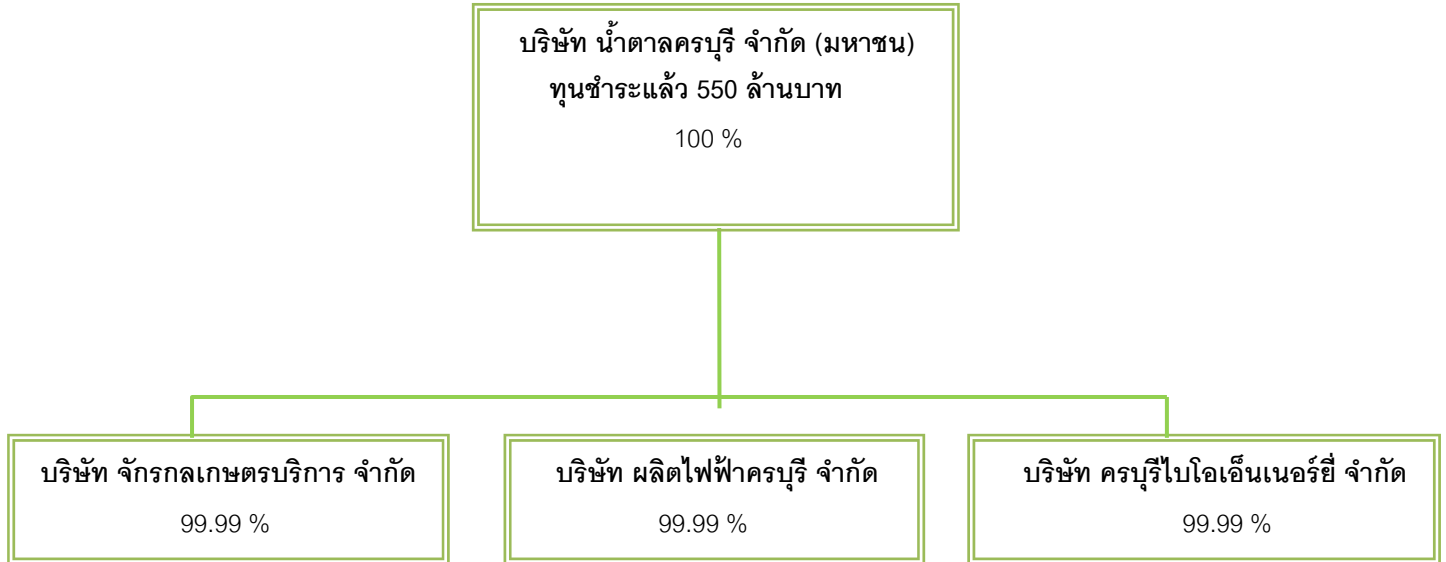
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ขายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 7 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจโดยนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ หากในอนาคตมีปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจนี้ เช่น ราคาน้ำมัน นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวกับพลังงานทางเลือกจะพิจารณาเพื่อลงทุนในธุรกิจนี้อีกครั้งหนึ่ง

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556



3.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2553		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2554		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ขายในประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์ พิเศษ	333.3	7.0	296.8	4.8	385.3	5.8
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา	430.1	9.0	503.3	8.2	337.1	5.1
- น้ำตาลทรายสีร่ำ และน้ำตาลทรายธรรมชาติ	173.2	3.6	277.7	4.5	251.5	3.8
รวมขายในประเทศ	936.6	19.6	1,077.8	17.5	973.9	14.7
ขายต่างประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์ พิเศษ	1,915.4	40.1	2,510.9	40.8	3,896.2	58.7
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา	1,049.7	22.0	28.3	0.4	83.3	1.2
- น้ำตาลทราย VHP	-	0.0	86.7	1.4	328.7	5.0
- น้ำตาลทรายนดิบเทกอง	54.6	1.2	1,152.3	18.7	226.9	3.4
รวมขายต่างประเทศ	3,019.7	63.3	3,778.2	61.3	4,535.1	68.3
รวมรายได้ขายน้ำตาลทราย	3,956.3	82.9	4,856.0	78.8	5,509.0	83.0
รายได้ขายกากน้ำตาลในประเทศ	388.5	8.1	588.5	9.6	341.6	5.2
รายได้ขายกระแสไฟฟ้า	66.9	1.4	102.8	1.7	102.1	1.5
รายได้ขายและบริการการเกษตร	271.3	5.7	463.0	7.5	396.9	6.0
รายได้อื่น	91.2	1.9	149.5	2.4	287.3	4.3
รวมรายได้	4,774.2	100.0	6,159.9	100.0	6,636.9	100.0

3.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1) เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทราย

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กร และรักษาไว้ซึ่งศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตน้ำตาลทราย

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพในการผลิตน้ำตาลทรายให้อยู่ในระดับสูง ด้วยการพัฒนาระบบการผลิตและการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ในเรื่องประสิทธิภาพของการผลิตอย่างต่อเนื่อง

2. ดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย

นอกเหนือจากการเป็นผู้นำในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับให้บริษัทเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร แผนการพัฒนาธุรกิจในอนาคต ได้แก่ การผลิตเอทานอลและปุ๋ยอินทรีย์จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย¹ และการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกากอ้อย

3. มุ่งพัฒนาธุรกิจร่วมกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทเชื่อว่าการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชาวไร่อ้อย และพันธมิตรทางธุรกิจเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจร่วมกับชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ในส่วนของชาวไร่อ้อย บริษัทได้มีการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยมาโดยตลอด ทั้งการให้เงินสนับสนุนเพื่อใช้ในการปลูกอ้อย (“เงินเกี่ยว”) รวมถึงได้มีการแนะนำเกษตรกรในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการปลูกอ้อย เพื่อให้เกษตรกรอยู่รอดและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ บริษัทได้มีการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน เช่น การรับจ้างผลิตสินค้าแบรนด์ต่างๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีผลประโยชน์ประกอบที่เป็นที่พอใจ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3) เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านระบบปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น

¹ ในปัจจุบันไม่มีการดำเนินการผลิตเอทานอลหรือปุ๋ยอินทรีย์อย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจเอทานอลและปุ๋ยอินทรีย์ โดยพิจารณาจากปัจจัยดังต่อไปนี้ ระดับราคาน้ำมัน นโยบายภาครัฐเกี่ยวกับพลังงานทางเลือก ขนาดของธุรกิจที่ใหญ่พอที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบจากขนาด (economics of scale)

4) เป้าหมายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมองว่าบุคลากรของบริษัทเป็นหัวใจของการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบให้แก่พนักงานในแต่ละฝ่าย เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์อัตโนมัติมากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

5) เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยนำแนวทางการดำเนินงานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการ CSR-DIW 2553² และได้รับรางวัล CSR-DIW AWORD 2555 มาใช้ทำการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า ชาวไร่ ผู้ขาย พนักงาน ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ และอื่นๆ ทำให้การบริหารของบริษัท เกิดความยั่งยืน และอยู่ในกรอบของการสนับสนุนและเกื้อกูลต่อกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อทุกๆ ฝ่ายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

² โครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์
4.1 บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) แบ่งธุรกิจเป็น 2 ส่วน ได้แก่
4.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้ 4 ชนิด

1. น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้นโดยกระบวนการเคี้ยวและตกผลึกน้ำตาล โดยมีค่าสีสูงกว่า 1,000 ICUMSA น้ำตาลทรายดิบจะต้องผ่านกระบวนการรีไฟน์ (Refine) หรือทำให้บริสุทธิ์ให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ก่อนจึงจะสามารถนำไปบริโภคได้

2. น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) และน้ำตาลทรายธรรมชาติ (Natural Sugar)

น้ำตาลทรายสีน้ำตาลและน้ำตาลทรายธรรมชาติ คือ น้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการพิเศษทำให้บริสุทธิ์แล้ว แต่ไม่ได้ผ่านกระบวนการลดค่าสี ทำให้สีของน้ำตาลเป็นสีทอง มีค่าสีสูงไม่เกินกว่า 1,000 ICUMSA เป็นที่นิยมในกลุ่มผู้บริโภคที่มีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพสูง

3. น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำน้ำตาลทรายดิบผ่านกระบวนการรีไฟน์ เพื่อสกัดสิ่งเจือปนในน้ำตาลทรายดิบออก น้ำตาลทรายขาวมีค่าสีไม่เกิน 100 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.70 น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง เช่น เครื่องดื่มชูกำลัง นมข้นหวาน และนมเปรี้ยว เป็นต้น

4. น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ (Super Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำน้ำตาลทรายดิบผ่านกระบวนการรีไฟน์เช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่จะมีความบริสุทธิ์มากกว่าโดยมีลักษณะเป็นเม็ดสีขาวใส น้ำตาลขาวบริสุทธิ์มีค่าสี 20-45 ICUMSA มีลักษณะเด่น คือ มีความบริสุทธิ์สูง ส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องดื่มต่างๆ นอกจากนี้ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ยังเป็นที่ยอมรับของประชาชนเพื่อใช้บริโภคทั่วไป

4.1.2 ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทราย

บริษัทสามารถนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ไปสร้างรายได้เพิ่มเติมให้บริษัทได้ ดังต่อไปนี้

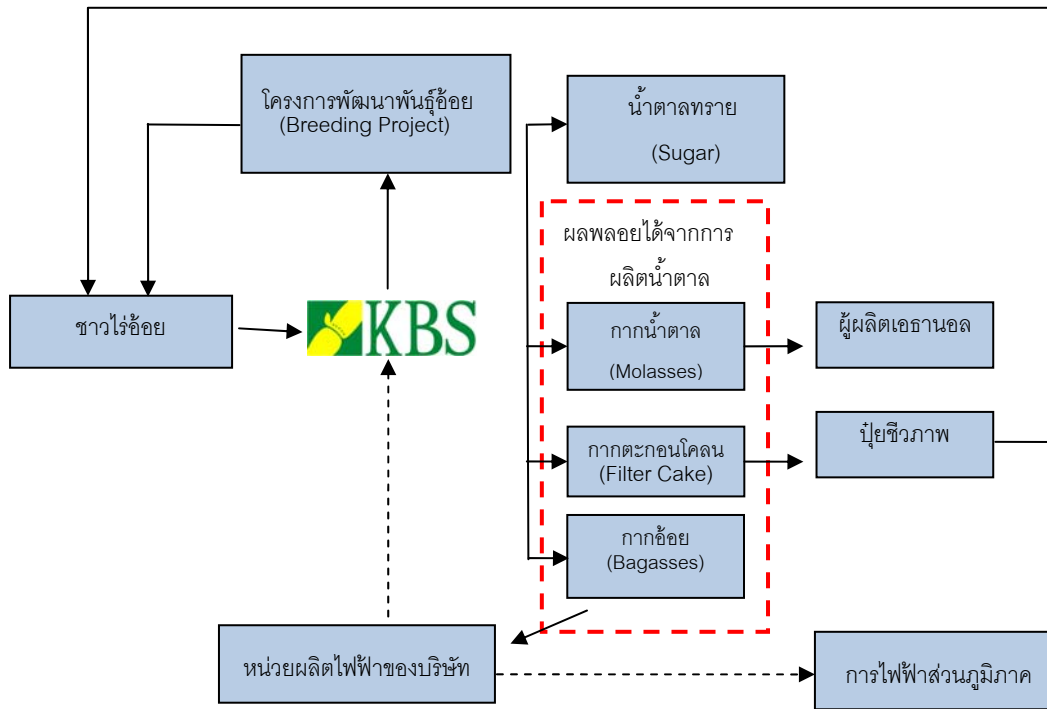
1. กากน้ำตาล (Molasses)

กากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการเคี้ยวน้ำตาล มีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตเอทานอล เหล้า ผงชูรส อาหารสัตว์ เป็นต้น

2. กระแสไฟฟ้าที่ใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก

บริษัทใช้กากอ้อย (Bagasses) ที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อย เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่ใช้สนับสนุนกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้เกินกว่าความต้องการใช้ภายในโรงงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

แผนภาพการสร้างมูลค่าเพิ่มจากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัท



4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย

4.2.1 ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในตลาดโลก

(ก) ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทราย

	ปริมาณการบริโภค ปริมาณการผลิต และปริมาณสินค้าคงเหลือน้ำตาลทรายในตลาดโลก (ล้านตัน ¹)									
	2546/47	2547/48	2548/49	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56 ²
การบริโภค	141.881	144.614	146.593	152.673	159.435	159.941	160.011	159.969	164.849	167.676
การผลิต	143.841	141.013	151.073	166.414	166.576	151.792	159.011	164.932	175.925	177.266
ปริมาณสินค้าคงเหลือ	67.814	61.303	64.187	72.976	74.389	62.935	59.709	62.109	68.926	73.811
สัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อการบริโภค(%)	47.80	42.39	43.79	47.80	46.66	39.35	37.32	38.83	41.81	44.02

ที่มา F.O.Lich's International Sugar and Sweetener Report วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ 1) ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

2) ปริมาณการบริโภค การผลิต และปริมาณสินค้าคงเหลือในปีการผลิต 2555/56 เป็นตัวเลขจากการประมาณการ ครั้งที่ 1

ในปี 2555/56 ปริมาณผลผลิตน้ำตาลทรายของโลกจำนวนรวม 177.266 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากจำนวน 175.925 ล้านตัน ในปีก่อนหน้าหรือเพิ่มขึ้น 0.76% ในขณะที่ปริมาณความต้องการบริโภคน้ำตาลทรายของโลกในปี 2555/56 จำนวน 167.676 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 164.849 ล้านตันในปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้น 1.72% เนื่องจากผลผลิตน้ำตาลทรายมีส่วนเกินจากความต้องการบริโภคต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 ส่งผลทำให้ปริมาณสต็อกน้ำตาลทรายของโลกเมื่อเทียบกับความต้องการบริโภคเพิ่มขึ้นคิดเป็น 44.02% จาก 41.81% ในปีก่อนหน้า

ในฤดูเปิดหีบล่าสุด ปี 2555/56 นี้หลายๆประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ปิดหีบไปแล้ว อย่างเช่น ออสเตรเลีย กลุ่มอียู รัสเซีย สหรัฐอเมริกาและบราซิลตอนใต้ หลายประเทศผลผลิตน้ำตาลทรายลดลงเป็นไปตามที่คาดการณ์ยกเว้นบราซิลตอนใต้ที่ผลผลิตเพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศช่วงปลายฤดูเหมาะสมทำให้หีบอ้อยได้ยาวนานขึ้น ประกอบกับนำอ้อยไปผลิตน้ำตาลทรายในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ปริมาณอ้อยเข้าหีบสุดท้าย 535 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 494 ล้านตัน ในปีก่อนหน้าหรือเพิ่มขึ้น 8.30% อย่างไรก็ตามปริมาณดังกล่าวยังคงต่ำกว่าปี 2553/54 ซึ่งเคยหีบอ้อยสูงสุดที่ 557 ล้านตัน สำหรับประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ที่ยังคงอยู่ระหว่างการหีบอ้อยอยู่คือ อินเดีย จีน และไทย

(ข) บทบาทของประเทศต่างๆ ในอุตสาหกรรมน้ำตาลของโลก

ตารางต่อไปนี้ แสดงปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายของประเทศที่มีการผลิตน้ำตาลทรายรายใหญ่ในช่วงปีการผลิต 2550/51 ถึงปีการผลิต 2555/56

ประเทศ	ปริมาณผลผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ (ล้านตัน ¹)					
	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56 ²
บราซิล	30.755	36.198	41.134	38.725	35.290	37.829
อินเดีย	28.648	15.799	20.546	26.509	28.632	25.545
จีน	16.131	13.513	11.672	11.363	12.519	14.800
ไทย	8.059	7.521	7.130	9.919	10.569	10.100
สหรัฐอเมริกา	7.393	6.833	7.223	7.093	7.620	7.938
เม็กซิโก	5.757	5.177	5.034	5.395	5.258	5.785
รวมผู้บริโภครายใหญ่	96.743	85.041	92.739	99.004	99.888	101.997
สัดส่วนการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ต่อปริมาณการผลิตทั้งหมด	58.08%	56.02%	58.32%	60.03%	56.78%	57.54%

ที่มา: F.O.Licth's International Sugar and Sweetener Report วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ 1) ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

2) ปริมาณ การผลิต ปีการผลิต 2555/56 เป็นตัวเลขจากการประมาณการ ครั้งที่ 1

ตารางต่อไปนี้ แสดงปริมาณบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศที่มีการบริโภคน้ำตาลทรายสูงสุดในช่วงปีการผลิต 2550/51 ถึงปีการผลิต 2555/56

ประเทศ	ปริมาณการบริโภคของผู้บริโภคน้ำตาลรายใหญ่ (ล้านตัน ¹)					
	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56 ²
อินเดีย	23.804	24.904	23.025	22.640	24.200	25.000
จีน	15.025	15.109	14.985	14.730	15.300	15.600
บราซิล	12.139	12.435	12.701	12.807	12.839	12.953
สหรัฐอเมริกา	9.698	9.575	10.075	10.294	10.346	10.470
รัสเซีย	6.175	5.945	5.896	5.861	5.869	5.863
เม็กซิโก	5.107	5.198	4.593	4.213	4.428	4.633
รวมผู้บริโภครายใหญ่	71.948	73.166	71.275	70.541	72.982	74.519
สัดส่วนการบริโภคของผู้บริโภครายใหญ่ต่อปริมาณการบริโภคทั้งหมด	45.13%	45.75%	44.54%	44.10%	44.27%	44.44%

ที่มา: F.O.Licth's International Sugar and Sweetener Report วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ 1) ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

2) ปริมาณการบริโภคในปีการผลิต 2555/56 เป็นตัวเลขจากการประมาณการ ครั้งที่ 1

ตารางต่อไปนี้ แสดงปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศที่มีการส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่ในช่วงปีการผลิต 2550/51 ถึงปีการผลิต 2555/56

ประเทศ	ปริมาณการส่งออกของผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่ (ล้านตัน)					
	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56 ²
บราซิล	18.852	23.978	27.423	27.067	22.297	24.211
ไทย	4.927	4.987	5.642	6.125	7.260	6.626
ออสเตรเลีย	3.338	3.340	4.011	2.110	2.997	3.117
กัวเตมาลา	1.189	1.474	1.900	1.389	1.597	1.746
อินเดีย	6.095	0.226	0.227	2.300	3.500	1.000
รวมผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่	34.401	34.005	39.203	38.991	37.651	36.700
สัดส่วนการส่งออกของผู้ส่งออกรายใหญ่ต่อปริมาณการส่งออกทั้งหมด (ร้อยละ)	61.10%	60.43%	65.66%	62.77%	54.63%	49.72%

ที่มา F.O.Lich's International Sugar and Sweetener Report วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ 1) ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

2) ปริมาณการส่งออกในปีการผลิต 2555/56 เป็นตัวเลขจากการประมาณการ ครั้งที่ 1

(ค) การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่อันดับที่ 2 ของโลกรองจากบราซิล โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทวีปเอเชียซึ่งเป็นพื้นที่ที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่อื่นๆ เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้ประเทศคู่ค้า ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่ำกว่า ตารางต่อไปนี้แสดงประเทศคู่ค้าที่สำคัญที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากประเทศไทยในช่วงปีการผลิต 2550 ถึง 2555

ประเทศ	ปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายจากไทย (ล้านตัน)					
	2550	2551	2552	2553	2554	2555
อินโดนีเซีย	1.383	1.642	1.035	1.286	1.385	1.852
จีน	0.213	0.116	0.191	0.020	0.322	0.964
ญี่ปุ่น	0.592	0.965	0.723	0.542	1.058	0.820
กัมพูชา	0.207	0.283	0.484	0.379	0.392	0.562
ไต้หวัน	0.152	0.395	0.295	0.082	0.220	0.265
อินเดีย	0.000	0.000	0.317	0.329	0.006	0.007

ที่มา OMIC

หมายเหตุ ปีที่แสดงในตารางปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายจากไทยแสดงตามปีปฏิทิน

(ง) สถิติราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์ก ช่วง 10 ปีที่ผ่านมา (C/LB)



จากแผนภาพ จะเห็นได้ว่าตลอดช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมาเริ่มตั้งแต่ต้นปี 2554 ราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์ก (No.11) เคลื่อนไหวลดลงจากระดับ 30 เซ็นต์/ปอนด์ มาที่ 18 เซ็นต์/ปอนด์ในช่วงต้นปี 2556 ปัจจัยที่ส่งผลทำให้ราคาตกลงเกิดจากผลผลิตน้ำตาลส่วนเกิน (surplus) ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องกัน 2 ปี และคาดกันว่าจะมีส่วนเกินอีกเป็นปีที่ 3 สำหรับปี 2556 นี้ ผลผลิตน้ำตาลของโลกที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากราคาน้ำตาลปรับตัวขึ้นมากช่วงปี 2552 ถึงปี 2554 ทั้งประเทศผู้ส่งออกและประเทศผู้นำเข้าต่างขยายการผลิตน้ำตาลกันเป็นอย่างมาก ในขณะที่ความต้องการบริโภคน้ำตาลของโลกเติบโตต่อเนื่องแต่ในอัตราที่ช้ากว่า ประกอบกับมีการคาดการณ์กันว่าปริมาณอ้อยของบราซิลในฤดูการหีบ 2556/57 ที่จะเปิดหีบใหม่ในเดือน เมษายน 2556 นี้จะมีปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้นอีก 8-9% อันเนื่องมาจากสภาพอากาศที่เหมาะสมสามารถปลูกอ้อยใหม่ทดแทนอ้อยที่มีอายุมากได้มากกว่าปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี ณ ระดับราคาปัจจุบันเป็นระดับที่ค่อนข้างต่ำแล้วซึ่งเทียบเท่ากับต้นทุนการผลิตน้ำตาลจากประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น ประเทศบราซิลและไทย ข้อจำกัดของพื้นที่เพาะปลูกทั่วโลก และสภาพความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา สภาพอากาศแห้งแล้งและฝนตกน้ำท่วมฉับพลันแต่ส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตน้ำตาลลดลงทั้งสิ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยราคาน้ำมันดิบหากปรับตัวสูงขึ้นก็จะส่งผลให้มีการนำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอลที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าน้ำตาลมากขึ้น และนโยบายด้านพลังงานที่จะปรับสัดส่วนผสมเอทานอลเพิ่มขึ้นและลดเบนซินลง โดยเฉพาะในประเทศบราซิลจะปรับสัดส่วนผสมเอทานอลจาก 20% เป็น 25% ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

จากปัจจัยต่างๆ ดังที่กล่าวมาทำให้ผู้เชี่ยวชาญส่วนใหญ่คาดการณ์ว่าราคาน้ำตาลตลาดล่วงหน้าระยะสั้นปี 2556 มีแนวโน้มจะเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 17-22 เซ็นต์/ปอนด์

(จ) การเปิดตลาดน้ำตาลทรายตามข้อตกลง AFTA, FTA, AEC

การเปิดตลาดภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area – AFTA) และ เขตการค้าเสรี (Free Trade Area – FTA) เป็นเรื่องที่มีการหารือ ประสานงาน และผลักดันมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงเวลานี้ ยังมีความยืดหยุ่นและผ่อนปรนให้กับอุตสาหกรรมที่อ่อนไหวสูงของประเทศสมาชิก ซึ่งหน่วยงานภาครัฐของไทยก็จะเจรจาต่อรองด้วยความระมัดระวังสูงสุดเพื่อผลประโยชน์ของผู้ประกอบการของประเทศไทยเป็นสำคัญ และเพื่อลดโอกาสของการเกิดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด และล่าสุดข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) เกิดขึ้นเพื่อรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกอาเซียน โดยตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงภายในปี พ.ศ. 2558 (ค.ศ. 2015) เพื่อสร้างให้อาเซียนเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน และมีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน รวมทั้งแรงงานมีฝีมืออย่างเสรี

ข้อได้เปรียบของอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายของประเทศไทยภายใต้ข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

เนื่องจากทวีปเอเชียมีปริมาณการเติบโตทางเศรษฐกิจและประชากรที่มากที่สุดโดยเฉพาะจีนและอินเดีย ส่งผลให้การบริโภคน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุก ๆ ปี ในขณะที่ปริมาณผลผลิตน้ำตาลทรายในเอเชียไม่ได้เพิ่มตาม ทำให้มีปริมาณน้ำตาลทรายที่ไม่เพียงพอต้องนำเข้าจากทวีปอื่น เช่น อเมริกาใต้ เป็นต้น ทำให้ประเทศไทยมีความได้เปรียบในการแข่งขันระหว่างผู้ส่งออกน้ำตาลด้วยกัน

การจัดตั้งข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ก็ยิ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลทรายของประเทศไทย เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาลทรายเพียงรายเดียวในอาเซียน ที่เหลือเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำตาลทั้งหมด ประโยชน์ที่เกิดขึ้นได้แก่

1. ประเทศไทยสามารถขยายการส่งออกน้ำตาลไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน เนื่องจากอุปสรรคทางการค้าทั้งที่เป็นภาษีและมีใช้ภาษีจะลดลงหรือหมดไป และกฎระเบียบต่าง ๆ จะมีการปรับประสานเพื่อให้สอดคล้องและเอื้อประโยชน์ในกลุ่มสมาชิกมากขึ้น
2. ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีเทคนิคการปลูกอ้อยและเทคโนโลยีในการผลิตน้ำตาลสูง ทำให้ประเทศไทยมีความได้เปรียบในเรื่องต้นทุนการผลิตน้ำตาลทราย
3. การรวมตัวเป็นตลาดเดียว จะยิ่งช่วยดึงดูดการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเข้ามาในอาเซียน รวมทั้งประเทศไทยมากขึ้น

4.2.2 ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ควบคุมปริมาณน้ำตาลทรายให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จะประมาณการบริโภคปริมาณน้ำตาลทรายภายในประเทศและกำหนดเป็นโควตา กระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาลตลอดทั้งปีตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้ง ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พรบ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี 2542 โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นผู้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ

ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลจำนวน 47 โรงงาน มีกำลังหีบอ้อยรวม 90-100 ล้านตัน/ปี ผลผลิตน้ำตาลทรายรวมได้ 9.5-10.5 ล้านตันต่อปี มีระยะเวลาหีบอ้อย 4-5 เดือนต่อปี เริ่มตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายนจนถึงประมาณเดือนเมษายนของทุกปี จำนวนโรงงานน้ำตาลจะถูกควบคุมโดยราชการ การขยายหรือย้ายฐานการผลิตจะต้องได้รับการอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเสียก่อน โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มบริษัทต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนบริษัทในกลุ่ม	ผลผลิตน้ำตาลทราย (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	5 บริษัท	1,961,866	19.14
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	7 บริษัท	1,872,485	18.27
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณะ	3 บริษัท	1,149,582	11.21
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	4 บริษัท	710,155	6.93
กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย	4 บริษัท	658,451	6.42
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช	2 บริษัท	642,583	6.27
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2 บริษัท	496,410	4.84
กลุ่มน้ำตาลเอราวัณ	2 บริษัท	382,547	3.73
กลุ่มน้ำตาลกุ่มภาวปี	2 บริษัท	376,699	3.70
บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด	1 บริษัท	263,355	2.57
อื่นๆ	15 บริษัท	1,737,084	17.28
รวม	47 บริษัท	10,251,217	100.00

ที่มา: รายงานการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ ประจำปีการผลิต 2554/55 ฉบับปิดหีบ โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล

ราคาน้ำตาลทรายภายในประเทศ

กระทรวงพาณิชย์จะเป็นผู้กำหนดราคาและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจำหน่ายน้ำตาลทรายทุกปี ได้กำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายน้ำตาลทรายจำหน่ายไม่สูงกว่าราคาต่อไปนี้

ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระสอบ) ส่งมอบ ณ โรงงาน

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	21.40	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	20.33	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	20.33	บาทต่อกิโลกรัม

ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระสอบ) ส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายส่ง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	22.095	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	21.025	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	20.760	บาทต่อกิโลกรัม

ราคาจำหน่ายปลีก ในเขตท้องที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการและสมุทรสาคร

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	22.85	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	21.85	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	21.35	บาทต่อกิโลกรัม

- หมายเหตุ
- 1) น้ำตาลทรายกระสอบละ 50 กิโลกรัม ในกรณีราคาจำหน่ายปลีกชนิดบรรจุ 1กก.จะบวกค่าแรงงานและวัสดุอีก 0.75 บาทต่อกิโลกรัม
 - 2) น้ำตาลทรายเกรด 1 และ 2 หมายถึง น้ำตาลทรายขาว ขณะที่น้ำตาลทรายเกรด 3 หมายถึง น้ำตาลทรายสีน้ำตาล
 - 3) ราคาในตารางรวมผลต่างรายได้ นำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่โรงงานน้ำตาลต้องนำส่งก่อน. ในอัตรา 5 บาทต่อกิโลกรัม

ระบบการจัดสรรโควตา

คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) เป็นหน่วยงานตามพ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทรายจัดสรรการผลิตและการจำหน่ายน้ำตาลทรายของผู้ผลิตแต่ละโรงงานในประเทศไทย โดยกำหนดจากปริมาณที่โรงงานน้ำตาลสามารถผลิตได้ เพื่อนำมาจัดสรรเป็น 3 โควตา ได้แก่ โควตา ก. โควตา ข. และ โควตา ค.

โควตา ก. เป็นโควตาที่มีการจัดสรรไว้เพื่อการบริโภคภายในประเทศ โดย กอน. จะทำการประเมินความต้องการบริโภคน้ำตาลทราย จากการเจริญเติบโตทางประชากรและเศรษฐกิจในแต่ละปี

โควตา ข. เป็นโควตาน้ำตาลทรายดิบจำนวน 800,000 ตัน ที่กอน. กำหนดให้โรงงานน้ำตาลทรายส่งมอบให้บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ส่งออกจำนวน 400,000 ตัน และอีก 400,000 ตัน กำหนดให้โรงงานส่งออกเอง

โควตา ค. เป็นปริมาณน้ำตาลทรายที่เหลือจากโควตา ก. และ ข. ของแต่ละโรงงานที่สามารถส่งออกได้เอง โดยโรงงานน้ำตาลต้องส่งออกน้ำตาลทรายผ่านบริษัทส่งออกที่ได้รับอนุญาต ตามระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการอนุญาตให้ส่งออกน้ำตาลทราย พ.ศ. 2550

ตารางต่อไปนี้จะแสดงปริมาณน้ำตาลโควตา ก โควตา ข และโควตา ค ในช่วง 6 ฤดูกาลผลิตที่ผ่านมาของอุตสาหกรรมและของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่อง กำหนดชนิดน้ำตาลทรายที่ให้โรงงานน้ำตาลผลิตใน ฤดูกาลผลิต

(หน่วย: ตัน)	ฤดูกาลผลิต 2549/50	ฤดูกาลผลิต 2550/51	ฤดูกาลผลิต 2551/52	ฤดูกาลผลิต 2552/53	ฤดูกาลผลิต 2553/54	ฤดูกาลผลิต 2554/55
โควตา ก						
ทั่วประเทศ	2,000,000	1,800,000	1,900,000	2,200,000	2,300,000	2,300,000
บมจ. น้ำตาลครบุรี	52,096	51,486	50,104	63,590	77,832	59,087
โควตา ข						
ทั่วประเทศ	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
บมจ. น้ำตาลครบุรี	18,552	18,377	19,785	21,388	22,974	24,398
โควตา ค						
ทั่วประเทศ	3,919,782	5,216,545	4,486,592	3,922,976	6,363,009	7,151,217
บมจ. น้ำตาลครบุรี	106,753	156,521	121,908	116,696	200,030	179,870

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

เมื่อแต่ละโรงงานน้ำตาลได้รับการจัดสรรน้ำตาลทรายตามโควตา ก แล้ว โรงงานน้ำตาลจะต้องทยอยขายน้ำตาลทรายโควตา ก ทุกสัปดาห์ในปริมาณเท่ากับยอดที่ได้รับการจัดสรรหารด้วย 52 สัปดาห์ นอกจากนี้ พรบ.อ้อยและน้ำตาลยังกำหนดให้โรงงานน้ำตาลจะต้องผลิตน้ำตาลทรายจนเพียงพอปริมาณโควตา ก ที่ได้รับจัดสรรของทั้งปี ก่อนที่จะสามารถส่งออกน้ำตาลทรายตามโควตา ค ได้ ในทางปฏิบัติ โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะขอผ่อนผันเพื่อให้โรงงานน้ำตาลสามารถส่งออกน้ำตาลทราย ก่อนที่จะผลิตน้ำตาลจนครบตามปริมาณโควตา ก ของทั้งปี เพื่อไม่ให้โรงงานน้ำตาลต้องเก็บสต็อกน้ำตาลทรายคงเหลือมากเกินไปในช่วงต้นของฤดูกาลหีบอ้อย

การจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

การจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70:30 ผลประโยชน์ของระบบร้อยละ 70 จะถูกจัดสรรให้ชาวไร่ และผลประโยชน์ของระบบร้อยละ 30 จะถูกจัดสรรให้กับโรงงานน้ำตาล

หลังจากสิ้นสุดฤดูกาลผลิต และอนท. กำหนดราคาโควตา ช. เสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการบริหารจะคำนวณค่าอ้อยขั้นสุดท้ายจากรายได้สุทธิของระบบที่เกิดขึ้นจริงในปีการผลิตนั้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงราคาอ้อยขั้นต้นและราคาอ้อยขั้นสุดท้ายตั้งแต่ปีการผลิต 2547/2548 ถึง 2554/2555

ปีการผลิต	2547/48 (บาท/ตัน)	2548/49 (บาท/ตัน)	2549/50 (บาท/ตัน)	2550/51 (บาท/ตัน)	2551/52 (บาท/ตัน)	2552/53 (บาท/ตัน)	2553/54 (บาท/ตัน)	2554/55 (บาท/ตัน)
ราคาอ้อยขั้นต้น	620.00	800.00	800.00	600.00	830.00	965.00	945.00	1,000.00
ราคาอ้อยขั้นสุดท้าย (เขต 9)	668.17	845.31	687.07	667.07	917.42	999.94	1,077.62	1,072.01

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

หมายเหตุ: เขต 9 ประกอบด้วยโรงงานน้ำตาลจำนวน 19 โรงงาน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือรวมทั้ง โรงงานน้ำตาลนครบุรี

4.3 การจัดหาวัตถุดิบ

1) ภาพรวมการปลูกอ้อยในประเทศไทย

อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตน้ำตาลทราย ประเทศไทยมีพื้นที่ปลูกอ้อยประมาณ 9.3 ล้านไร่ และมีผลผลิตอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจำนวน 98.0 ล้านตันในปีการผลิต 2554/2555 เนื่องจากการขยายพื้นที่ปลูกอ้อยให้มากขึ้นมีข้อจำกัดหลายอย่าง เช่น ราคาที่ดินที่สูงขึ้น และการห้ามรุกกล้าพื้นที่ป่า เป็นต้น ปริมาณผลผลิตอ้อยในแต่ละปีจึงขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝน สภาพภูมิอากาศ เป็นหลัก นอกจากนี้ ระดับราคาน้ำตาลเปรียบเทียบกับราคาพืชเศรษฐกิจอื่น (โดยเฉพาะมันสำปะหลัง) ก็มีผลต่อปริมาณผลผลิตอ้อยด้วย กล่าวคือ ในปีที่ระดับราคาอ้อยสูงขึ้นเปรียบเทียบกับราคามันสำปะหลัง หรือ พืชเศรษฐกิจอื่นเกษตรกรบางส่วนจะเปลี่ยนจากการปลูกมันสำปะหลังหรือพืชเศรษฐกิจอื่นมาปลูกอ้อยแทน ทำให้ปริมาณผลผลิตอ้อยในปีนั้นสูงขึ้นด้วย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงจำนวนอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาลตั้งแต่ ปีการผลิต 2550/51 ถึงปีการผลิต 2554/55

ปีการผลิต	2550/2551	2551/2552	2552/2553	2553/2554	2554/2555
พื้นที่เพาะปลูกอ้อย (ล้านไร่)	6.1	6.8	7.1	8.1	9.3
ปริมาณอ้อยรวม (ล้านตัน)	73.3	66.5	68.5	95.4	98.0

ที่มา: ฝ่ายสารสนเทศ สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย

2) การแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบระหว่างโรงงานน้ำตาล

โดยทั่วไป โรงงานน้ำตาลแต่ละโรงจะจัดหาอ้อยในเขตพื้นที่ใกล้ที่ตั้งโรงงาน เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายเป็นอุตสาหกรรมที่มีต้นทุนคงที่ (Fixed costs) ค่อนข้างสูง โรงงานน้ำตาลในแต่ละโรงจึงพยายามที่จะจัดซื้ออ้อยเพื่อใช้ในการผลิตให้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลง ในปีที่มีปริมาณอ้อยลดลงเนื่องจากสภาพอากาศแห้งแล้ง จะเกิดปัญหาการแข่งขันสูงในการซื้ออ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาลที่อยู่ในเขตพื้นที่ใกล้เคียง และมีผลทำให้โรงงานน้ำตาลมีต้นทุนค่าขนส่งอ้อยสูงขึ้น

บริษัทผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตอีสานตอนล่างเช่นเดียวกัน มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำตาลสุรินทร์ จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด และบริษัท อุตสาหกรรมอ่างเยิน จำกัด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศและปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วง 5 ฤดูกาลผลิตที่ผ่านมา

ปีการผลิต	2550/2551	2551/2552	2552/2553	2553/2554	2554/2555	อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
ปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศ (ล้านตัน)	73.3	65.5	68.5	95.4	98.0	7.5
ปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ล้านตัน)	27.8	33.7	23.8	38.0	37.1	7.5

ที่มา: ฝ่ายสารสนเทศ สำนักงานอ้อยและน้ำตาล

ปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มขึ้นจาก 27.8 ล้านตันในปีการผลิต 2550/51 เป็น 37.1 ล้านตันในปีการผลิต 2554/55 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 7.5

3) การจัดหาอ้อยของบริษัท

บริษัทมองว่าแผนการจัดหาอ้อยเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก เนื่องจากปริมาณอ้อยที่จัดหาได้ในแต่ละปีเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อกำไร เพราะหากบริษัทสามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตได้มาก จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง นอกจากนั้น บริษัทจะได้กากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้อย่างเพียงพอ และสามารถทำกำไรได้เพิ่มเติมจากการขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในทางกลับกันหากบริษัทจัดหาอ้อยนำเข้าสู่กระบวนการผลิตได้น้อย จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของน้ำตาลจะเพิ่มขึ้น และปริมาณกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยก็จะลดลงด้วย หากกากอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่บริษัทต้องใช้ในโรงงาน บริษัทก็จะต้องซื้อเชื้อเพลิงเพิ่มเติมจากที่อื่นซึ่งจะส่งผลให้กำไรโดยรวมของบริษัทลดลง

บริษัทไม่มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องจัดหาอ้อยจากชาวไร่ บริษัทเชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่เป็นปัจจัยสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อย ผ่านทางการให้เงินสนับสนุน และการสร้างความสัมพันธ์โดยนักวิชาการเกษตร ทำให้มีจำนวนชาวไร่ที่ขายอ้อยให้กับบริษัทเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ตามตารางต่อไปนี้

ปีการผลิต	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/2554	2554/2555
จำนวนชาวไร่ที่ขายอ้อยให้บริษัท (คน)	2,592	3,845	3,803	4,097	4,985	5,610

ที่มา: บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

ชาวไร่อ้อยโดยส่วนใหญ่มีปริมาณอ้อยที่ขายให้บริษัทเฉลี่ยประมาณ 400 ถึง 600 ตันต่อรายต่อปี ที่ผ่านมา ไม่มีชาวไร่ หรือกลุ่มชาวไร่รายใหญ่ที่ขายอ้อยให้บริษัทเกินร้อยละ 30 ของปริมาณอ้อยทั้งหมดที่บริษัทรับซื้อในแต่ละปี โดยอ้อยที่บริษัทจัดหาเข้ามาเข้าสู่กระบวนการผลิตสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มตามแหล่งที่มา ได้แก่

1) อ้อยในเขต หมายถึง อ้อยที่บริษัทจัดหาจากชาวไร่ในพื้นที่ใกล้กับที่ตั้งโรงงาน อําเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา และชาวไร่ส่วนใหญ่ได้รับการช่วยเหลือทางการเงินระหว่างการเพาะปลูกจากบริษัท

2) อ้อยนอกเขต หมายถึง อ้อยที่จัดหาจากชาวไร่ในพื้นที่ห่างไกลจากที่ตั้งโรงงาน ชาวไร่ส่วนใหญ่ไม่ได้รับการช่วยเหลือทางการเงินระหว่างการเพาะปลูก

โดยทั่วไป บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาอ้อยนอกเขตสูงกว่าอ้อยในเขต เนื่องจากบริษัทต้องจ่ายเงินเพิ่มค่าขนส่ง อ้อยจากพื้นที่ปลูกอ้อยมายังโรงงาน บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะเพิ่มปริมาณอ้อยในเขตโดยพัฒนาศักยภาพของชาวไร่อ้อยในเขต โรงงาน ให้มากที่สุด เพื่อลดต้นทุนการจัดหาอ้อยลง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงปริมาณผลผลิตอ้อยของบริษัทเทียบกับทั้งประเทศ ในปีการผลิต 2550/51 ถึงปีการผลิต 2554/55

ปีการผลิต	2550/51	2551/52	2552/53	2553/2554	2554/2555
ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ตันอ้อย)	73,308,343	66,463,253	68,450,588	95,358,928	97,979,690
ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท(ตันอ้อย)	2,046,434	1,762,166	2,012,398	2,885,524	2,547,348
สัดส่วนปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท ต่อปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ร้อยละ)	2.79	2.65	2.93	3.02	2.60
อันดับ (เรียงตามปริมาณตันอ้อย)	14	14	9	9	10

ที่มา : ศูนย์บริหารการผลิต สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และ บริษัท

4) การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย

บริษัทมองว่าชาวไร่เป็นพันธมิตรทางการค้าที่สำคัญ จึงมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อยแบบองค์รวม โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ประโยชน์ร่วมของบริษัทและชาวไร่อ้อยในระยะยาวบริษัททำงานร่วมกับชาวไร่อย่างใกล้ชิดเป็นเวลากหลายปี ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการปลูกจนถึงขั้นตอนการตัดและส่งมอบอ้อย ทำให้บริษัทมีความเข้าใจในปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นของชาวไร่อ้อยในทุกๆ ระยะของการปลูกอ้อยตั้งแต่เริ่มเตรียมดิน การปลูกอ้อย การบำรุงอ้อย และการชลประทาน

(ก) การสนับสนุนชาวไร่ในการเพาะปลูก (การปล่อยเงินกู้ยืม)

วิธีการหลักที่โรงงานน้ำตาลใช้ในการจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่ คือการให้เงินล่วงหน้าหรือปัจจัยอื่นที่จำเป็นแก่ชาวไร่อ้อยเพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยที่จะนำมาขายให้แก่โรงงานในปีการผลิตถัดไป หรือ “การปล่อยเงินกู้ยืม” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยส่งให้กับโรงงาน และโรงงานจะหักเงินสนับสนุนที่เคยให้ล่วงหน้าไว้ ออกจากค่าอ้อยที่นำมาส่งบริษัทวางแผนการจัดหาอ้อยล่วงหน้าก่อนเปิดฤดูกาลผลิตประมาณ 1 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีอ้อยเพียงพอต่อการผลิต โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญาซื้อขายอ้อยล่วงหน้ากับชาวไร่โดยตรงรวมถึงทำสัญญาเงินกู้ยืมในกรณีที่ชาวไร่ต้องการรับความช่วยเหลือเพื่อการเพาะปลูกจากบริษัทที่ผ่านมาชาวไร่ร้อยละ 80 เป็นกลุ่มที่รับเงินกู้ยืมจากบริษัทโดยครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างเพาะปลูกตั้งแต่ ขั้นตอนการเตรียมดิน พันธุ์อ้อย การลงทุนระบบน้ำ ปุ๋ย และค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อย บริษัทพิจารณาวงเงินกู้ยืมที่จะให้แก่ชาวไร่แต่ละรายจาก ประวัติการส่งอ้อยในอดีต คุณภาพอ้อย และความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องหนี้สูญของบริษัทนอกจากนี้ยังให้ชาวไร่บางรายนำทรัพย์สินมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมของชาวไร่อ้อยรายใหญ่ที่มีวงเงินสูงเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริม จะต้องได้รับการอนุมัติจาก กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

นอกจากระบบการอนุมัติเงินสนับสนุนที่บริษัทได้จัดทำอย่างเป็นขั้นตอนแล้ว บริษัทยังได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพิจารณาวงเงินส่งเสริมด้วย เช่น การใช้ระบบ GIS (Geographic Information System) เพื่อช่วยคำนวณปริมาณพื้นที่เพาะปลูกและความเหมาะสมในการปลูกอ้อยของชาวไร่

บริษัทติดตามผลผลิตของชาวไร่อย่างต่อเนื่องตลอดฤดูกาลเพาะปลูกจนกระทั่งชาวไร้นำอ้อยมาส่งเพื่อหักเงินกู้ยืมที่จ่ายล่วงหน้าไปแล้ว

ในกรณีที่ชาวไร่ยังมียอดเงินค้างอยู่หลังจากช่วงปิดหีบ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การส่งออกในฤดูการผลิตนั้นๆ สิ้นสุด บริษัทจะติดตามชาวไร่กลุ่มดังกล่าวเป็นพิเศษ โดยจะวิเคราะห์สาเหตุของยอดค้างชำระ ความต่อเนื่องของการปลูกอ้อย เพื่อประเมินศักยภาพในการนำอ้อยมาชำระหนี้ในฤดูการผลิตถัดไป โดยทำการวิเคราะห์เป็นรายบุคคล หากบริษัทประเมินแล้วว่าโอกาสที่ชาวไร่ที่จะนำอ้อยมาชำระหนี้ได้ในอนาคตมีความเป็นไปได้ต่ำ บริษัทจะส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการต่อไป

(ข) การจัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริม

บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริมในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมแก่การปลูกอ้อย โดยมีนักวิชาการเกษตรประจำการเพื่อดูแลชาวไร่อ้อย ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้ชาวไร่ในพื้นที่ ส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกอ้อยมากขึ้น และแนะนำเทคนิคการปลูกอ้อยให้ได้ผลผลิตดีขึ้น นักวิชาการเกษตรของบริษัทเป็นทีมงานที่มีประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังปลูกฝังให้พนักงานให้มีความกระตือรือร้นในการบริการ นักวิชาการเกษตรทุกคนจึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับชาวไร่ได้อย่างดี

บริษัททยอยเพิ่มสำนักงานเขตส่งเสริม เพื่อให้สามารถดูแลชาวไร่ได้ใกล้ชิดและทั่วถึง รวมถึงการให้ความรู้และชักจูงให้เกษตรกรในพื้นที่หันมาปลูกอ้อย เพื่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงาน

(ค) การส่งเสริมพันธุ์อ้อย

บริษัทเล็งเห็นว่าการพัฒนาพันธุ์อ้อยเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการปลูกอ้อยในระยะยาว บริษัทจึงได้จัดทำโครงการวิจัยพันธุ์อ้อยเพื่อพัฒนาพันธุ์อ้อยที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตส่งเสริม

(ง) การให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตร

ในปัจจุบันชาวไร่จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตรในการปลูกและตัดอ้อย เนื่องจากแรงงานในภาคการเกษตรลดลง บริษัทจึงจัดให้ บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด ให้บริการเครื่องจักรกลเกษตร เช่น รถตัดอ้อย เครื่องปลูกอ้อยแก่ชาวไร่ เพื่อลดต้นทุนในการปลูกและตัดอ้อย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ชาวไร่

ปัจจุบันบริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด กำลังพัฒนารถตัดอ้อยและเครื่องปลูกอ้อย โดยมุ่งเน้นให้เครื่องจักรมีคุณภาพที่ดีและมีราคาที่ถูกกว่าเครื่องจักรที่มีขายในท้องตลาด และมีลักษณะที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งานในประเทศไทย

4.4 กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเริ่มต้นจากการหีบอ้อยเพื่อสกัดน้ำอ้อย โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะเริ่มเปิดการหีบอ้อยในปลายเดือนพฤศจิกายนหรือต้นเดือนธันวาคมของแต่ละปี กระบวนการหีบอ้อยมีค่าใช้จ่ายในการเริ่มเดินเครื่อง (Start-up costs) เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (fixed cost) ที่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเริ่มเปิดหีบโรงงานน้ำตาลจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง กระบวนการหีบอ้อยจะสิ้นสุด (การปิดหีบ) ประมาณช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนเมษายน รวมจำนวนวันในการเดินเครื่องจักรสำหรับกระบวนการหีบอ้อยประมาณ 100 - 140 วัน

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องจากการหีบอ้อย โรงงานน้ำตาลจะเริ่มผลิตน้ำตาลทรายพร้อมกับการเปิดหีบอ้อย และเดินเครื่องจักรต่อเนื่องไปจนถึงช่วงเดือนเมษายน ในช่วงหลังจากการปิดหีบแล้ว บริษัทจะนำน้ำตาลทรายดิบที่เก็บสะสมไว้จากฤดูการหีบอ้อย มาละลายเพื่อผลิตน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรในอุตสาหกรรมน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ 1) ช่วงหลังปิดหีบ (เดือนเมษายนถึงเดือนสิงหาคม) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการหีบอ้อย สกัดน้ำอ้อยและผลิตน้ำตาลทรายดิบ และ 2) ช่วงหลังจากเสร็จสิ้นการละลายน้ำตาลทรายดิบ (เดือนสิงหาคมถึงเดือนธันวาคม) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

ก. กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย

1. กระบวนการหีบอ้อย การสกัดน้ำอ้อย และการผลิตน้ำตาลทรายดิบ

กระบวนการหีบอ้อย การสกัดน้ำอ้อย และการผลิตน้ำตาลทรายดิบ สามารถสรุปได้ ดังนี้

การเตรียมอ้อยก่อนเข้ากระบวนการหีบอ้อย บริษัทจะลำเลียงอ้อยที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจากรถบรรทุกของชาวไร่เข้าสู่กระบวนการผลิต โดยอ้อยจะถูกลำเลียงผ่านชุดใบมีดจำนวน 2 ชุด เพื่อสับอ้อยให้มีขนาดเล็กกลง แล้วส่งต่อไปยังชุดฉีกอ้อย เพื่อฉีกอ้อยให้เป็นเส้นใยขนาดเล็ก

• การหีบและสกัดน้ำอ้อย

อ้อยที่ผ่านการฉีกอ้อยจะถูกผ่านเข้าสู่ ชุดหีบสกัดน้ำอ้อย โดยบริษัทมีรางหีบอ้อย 2 ราง (ราง A มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 16,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง B มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 7,000 ตันอ้อยต่อวัน น้ำอ้อยที่ได้จากรางหีบอ้อยทั้ง 2 รางจะถูกส่งผ่านตะแกรงกรองน้ำอ้อยและพักไว้ในถังเก็บน้ำอ้อยรวม เพื่อรอส่งต่อไปยังหม้อต้มต่อไป ส่วนกากอ้อยที่เหลือจากชุดลูกหีบชุดสุดท้ายจะถูกส่งไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าต่อไป

• การทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์

น้ำอ้อยจากลูกหีบจะถูกให้ความร้อนด้วยหม้ออุ่นน้ำอ้อยให้ได้อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส แล้วเติมน้ำปูนขาวเพื่อปรับค่า pH ให้อยู่ในช่วง 7.3 ถึง 7.8 หลังจากนั้นจะมีการให้ความร้อนน้ำอ้อยอีกครั้ง ให้มีได้อุณหภูมิถึง 103 องศาเซลเซียส น้ำอ้อยที่ผ่านกระบวนการให้ความร้อนจะถูกส่งมายัง “ถังพักใส” เพื่อให้ น้ำอ้อยตกตะกอน น้ำอ้อยที่ผ่านการตกตะกอนแล้วจะมีความใสมากขึ้น จะถูกส่งเข้าหม้อต้มเพื่อเพิ่มความเข้มข้นจนเป็นน้ำเชื่อมที่มีความเข้มข้นไม่น้อยกว่า 60 องศาบริกซ์¹ ส่วนตะกอนโคลนจะถูกส่งไปยังหม้อกรองสูญญากาศเพื่อแยกโคลนออกจากน้ำอ้อย กากตะกอนโคลน (Filter Cake) ที่ได้จะถูกลำเลียงออกไปกองเก็บไว้ในสถานที่จัดเตรียมเพื่อนำไปใช้ทำปุ๋ยได้ ส่วนน้ำอ้อยที่ได้จากหม้อกรองจะถูกส่งกลับไปรวมกับน้ำอ้อยจากลูกหีบเพื่อเข้าสู่กระบวนการทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์ต่อไป

• การเคี้ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมที่ผ่านการต้มจนได้ค่าบริกซ์ที่ต้องการแล้วจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการเคี้ยวน้ำตาล โดยการเคี้ยวน้ำตาลของบริษัทใช้ระบบการเคี้ยวแบบ 3 ครั้ง กล่าวคือน้ำเชื่อมจะถูกเคี้ยวผ่านหม้อเคี้ยว A B และ C

การเคี้ยวน้ำตาลจะเริ่มจากหม้อเคี้ยว A น้ำเชื่อมจะถูกเคี้ยวเป็นเวลาประมาณ 3 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็น “แมสควิท” ซึ่งเป็นผลึกน้ำตาลผสมกับกากน้ำตาลมีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีเข้ม แมสควิทที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งเข้าเครื่องปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบเอละลาย) และ กากน้ำตาลเอ (A-Molasses) ออกจากกัน น้ำตาลทรายดิบที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งไปละลายเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่อไป ส่วนกากน้ำตาลเอที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งไปเคี้ยวต่อในหม้อเคี้ยว B

กากน้ำตาลเอจะถูกเคี้ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี้ยว B เป็นเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบบี) ออกจากกากน้ำตาลบี น้ำตาลทรายดิบบีที่ได้จากหม้อเคี้ยว B นี้จะถูกลำเลียงเข้าเก็บในโกดัง เป็นน้ำตาลทรายดิบเทกองเพื่อรอการจำหน่ายหรือเก็บไว้สำหรับนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ต่อไปหลังปิดหีบ (ฤดูละลาย) ส่วนกากน้ำตาลบี จะถูกส่งไปเคี้ยวต่อในหม้อเคี้ยว C

กากน้ำตาลบีจะถูกเคี้ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี้ยว C เป็นเวลาประมาณ 6 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล และนำไปผสมกับน้ำร้อนหรือน้ำเชื่อมเพื่อนำไปเคี้ยวเป็นเชื่อน้ำตาลสำหรับ

¹ องศาบริกซ์ (Brix) เป็นหน่วยวัดปริมาณของแข็งที่ละลายได้ในสารละลาย 1 องศาบริกซ์ หมายถึง การมีของแข็งที่ละลายได้ 1 กรัม ในสารละลาย 100 กรัม

การเคี้ยวในหม้อเคี้ยว A, B และ C ส่วนกากน้ำตาลซึ่งเป็นกากน้ำตาลชั้นสุดท้ายจะถูกส่งไปเก็บที่ถังเก็บกากน้ำตาลเพื่อรอการจำหน่ายต่อไป

2. กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายสีร่ำ

การผลิตน้ำตาลสีร่ำ (Brown Sugar) มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

● การเตรียมบีแม็กมา

นำน้ำตาลทรายดิบปริมาณผสมกับน้ำร้อนโดยไม่ให้น้ำตาลละลายเพื่อเตรียมไว้สำหรับเป็นเชื้อในการเคี้ยวน้ำตาล ซึ่งเรียกว่า บีแม็กมา

● การเคี้ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

บีแม็กมาจะถูกส่งมายังหม้อเคี้ยวเพื่อทำการเคี้ยวรวมกับน้ำเชื่อมและกากน้ำตาลจากการเคี้ยวน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ โดยจะเคี้ยวประมาณ 3 ชั่วโมง ให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แผลศक्तिที่ได้หลังจากการเคี้ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และถูกส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาลทรายสีร่ำ และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง และกากน้ำตาลที่ได้จะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการเคี้ยวต่อไป

● การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายสีร่ำที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นออกจากผลึกน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิ 60 -70 องศาเซลเซียส

● การบรรจุ

น้ำตาลทรายสีร่ำจะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกล็ดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกล็ดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัทก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุภัณฑ์ขนาดอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า

3. การผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ มีขั้นตอนคล้ายกับการผลิตน้ำตาลทรายสีร่ำ แต่เพิ่มกระบวนการลดค่าสีเพื่อให้ได้ค่าสีที่ต้องการ โดยสามารถสรุปขั้นตอนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ดังต่อไปนี้

● การละลายน้ำตาล

นำน้ำตาลทรายดิบละลายที่ผ่านจากขั้นตอนการผลิตน้ำตาลดิบ มาละลายกับน้ำร้อนเรียกว่าน้ำเชื่อมรีเมลท์ (Remelt Syrup)

● การลดค่าสีน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีเมลท์จะผ่านกระบวนการลดค่าสี ด้วยระบบคาร์บอนชั่น (Carbonation) โดยนำน้ำเชื่อมรีเมลท์มาผสมกับน้ำปูนขาวเพื่อจับสิ่งเจือปนในน้ำเชื่อมแล้วพอกด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อให้สิ่งเจือปนรวมตัวกับตะกอนปูนขาวแล้วจึงนำไปกรองด้วยหม้อกรองความดันเพื่อแยกตะกอนสิ่งเจือปนนี้ออกจากน้ำเชื่อม

น้ำเชื่อมใสที่ได้จากการกรองจะนำไปลดค่าสีด้วยเรซินชนิดแลกเปลี่ยนไอออน (Ion-Exchange Resin)

● การเคี้ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีไฟน์จะถูกส่งมายังหม้อเคี้ยวรีไฟน์ โดยจะเคี้ยวประมาณ 2 ชั่วโมง ให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แผลศक्तिที่ได้หลังจากการเคี้ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และถูกส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาลทรายขาว/ ขาวบริสุทธิ์ และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณครึ่งชั่วโมง (การเคี้ยวให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์นั้นจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของน้ำเชื่อมรีไฟน์และกากน้ำตาลรีไฟน์ที่ใช้ในการเคี้ยวน้ำตาลแต่ละประเภท)

● **การอบน้ำตาล**

น้ำตาลทรายขาว/ ชาวบริสุทธิ์ที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นจากน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิประมาณ 80 องศาเซลเซียส

● **การบรรจุ**

น้ำตาลทรายขาว/ ชาวบริสุทธิ์จะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัทได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะ ที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเก็ตน้ำตาลเพื่อให้ได้เก็ตน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัทก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุภัณฑ์ขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

4. การผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ มีขั้นตอนเหมือนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ เพียงแต่ใช้เวลาในกระบวนการผลิตนานกว่า

ข. การผลิตกากน้ำตาล

กากน้ำตาลเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลโดยได้จากการกระบวนการเคี้ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและปั่นแยกน้ำตาล

ค. กระบวนการผลิตไฟฟ้า

บริษัทจะนำกากอ้อยที่ได้จากการหีบและสกัดน้ำอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยกากอ้อยจะถูกนำไปเผาเพื่อผลิตไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกส่งเข้าไปยังเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานไอน้ำ (Turbine Generator) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนหนึ่งบริษัทจะนำไปใช้สนับสนุนการผลิตน้ำตาลทรายและอีกส่วนหนึ่งจะนำไปขายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

4.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน บริษัทได้วางแนวนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น มีการตรวจวัดและควบคุมกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม ดังแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องของบริษัทในเดือนธันวาคม 2555 ดังนี้

	ปล่องที่ 1	ปล่องที่ 2	ปล่องที่ 3	ปล่องที่ 4	ปล่องที่ 5	ค่ามาตรฐาน
ฝุ่นละออง (mg/Nm ³)	255.9	295.8	287.4	297.4	264.3	น้อยกว่า 320.0
ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (ppm)	69.5	102.6	95.1	75.1	81.5	น้อยกว่า 200.0

บริษัทมีกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยมาก เนื่องจากกากอ้อย กากตะกอน และกากน้ำตาลล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื้อที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เช่น กากอ้อยสามารถนำไปเป็นเชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ กากตะกอนสามารถนำไปทำเป็นปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูก และกากน้ำตาลสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบตั้งต้นให้กับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่นได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีปัญหาเรื่องการปล่อยกากของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ระบบบำบัดน้ำของบริษัทเป็นแบบระบบปิด โดยจะนำน้ำจากกระบวนการผลิตส่งเข้าระบบบำบัดน้ำ และน้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพ แล้วจะถูกส่งไปยังบ่อน้ำดิบของโรงงานเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทได้ติดตั้งเครื่องเติมอากาศชนิด Surface Aerator

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
5.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทเท่ากับ 2,193.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้


รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	188.4	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	423.0	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
เครื่องจักร	1,113.7	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
อุปกรณ์	35.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	13.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	47.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	70.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	301.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมทั้งหมด	2,193.2		

1 บริษัทได้จดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเครื่องจักรไว้กับผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากผู้ให้กู้

1. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ในการถือครอง
สิทธิการเช่า สำนักงาน ณ อาคารประสานมิตรเพลส ขนาดพื้นที่ 481 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าระยะยาว 30 ปี สิ้นสุดปี 2569	ใช้เป็นสำนักงานเพื่อการขาย และการบริหารงาน

2. เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่จดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายสีร่ำ	วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554

5.2 ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทเป็นกรมธรรม์ประกันภัยประเภทความเสียหายภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงภัยที่เกิดขึ้นกับสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ตลอดจนวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยรวมทั้งสิ้น 5,588 ล้านบาท แบ่งเป็นความคุ้มครองต่อสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร จำนวน 2,388 ล้านบาท และความคุ้มครองต่อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป จำนวน 3,200 ล้านบาท ทั้งนี้เงินเอาประกันภัยในส่วนของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะมีการเพิ่มขึ้นและลดลงในช่วงเวลาต่างๆ ระหว่างปีเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นในช่วงระหว่างฤดูการผลิตและลดลงในช่วงนอกฤดูการผลิต และนอกจากนี้บริษัทยังทำประกันภัยความเสียหายที่เกิดขึ้นจากตัวเครื่องจักร (Machinery Breakdown) ได้แก่ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Steam Turbine Generator) จำนวน 115 ล้านบาท หม้อไอน้ำและถังอัดความดัน (Boiler and Pressure Vessel) จำนวน 350 ล้านบาท

อนึ่งผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ของกลุ่มบริษัท คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตามภาวะผูกพัน

รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	วงเงินประกัน (ล้านบาท)
1.ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance)	
1.1 สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร	
- สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติมต่างๆ รั้ว กระจก ประตู ระบบสาธารณูปโภค เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	578
- เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ หม้อแปลงไฟฟ้า หม้อไอน้ำ รวมถึงโรงไฟฟ้าย่อย และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,810
1.2 วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	
- น้ำตาลทรายและน้ำตาลทรายดิบ	
กรมธรรม์หลัก	650
ส่วนวงเงินเพิ่มช่วง กุมภาพันธ์ 2556 ถึง กรกฎาคม 2556	750
ส่วนวงเงินเพิ่มช่วง กุมภาพันธ์ 2556 ถึง สิงหาคม 2556	750
ส่วนวงเงินเพิ่มช่วง มีนาคม 2556 ถึง มิถุนายน 2556	750
- กากน้ำตาล	
กรมธรรม์หลัก	100
ส่วนวงเงินเพิ่มช่วง กุมภาพันธ์ 2556 ถึง กรกฎาคม 2556	50
ส่วนวงเงินเพิ่มช่วง กุมภาพันธ์ 2556 ถึง สิงหาคม 2556	50
- กากอ้อย	100
2.กรมธรรม์ประกันภัยที่เกิดจากเครื่องจักร (Machinery Breakdown)	
2.1 กรมธรรม์ประกันภัยที่เกิดจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Steam Turbine Generator)	115
2.2 กรมธรรม์ประกันภัยที่เกิดจากหม้อไอน้ำและถังอัดความดัน (Boiler and Pressure Vessel)	350

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่บริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ บริษัท จักรกลเกษตรและบริการ จำกัด บริษัท ครบุรีผลิตไฟฟ้า จำกัด และบริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของบริษัทย่อยทั้งหมด และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญหรือมีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 550,000,00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

การกระจายหุ้นตามสัญญาชาติ ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	6,635	499,669,200	90.85
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	12	50,330,800	9.15
รวมทั้งสิ้น	6,647	550,000,000	100

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 มีดังนี้

ที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว จำนวน 550,000,000 บาท	
		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ครบุรี แคปปิตอล จำกัด ¹	140,000,000	25.45
2	กลุ่มนายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์ ²	91,972,500	16.72
3	กลุ่มนายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์ ³	44,992,500	8.18
4	กลุ่มนายถกล ถวิลเดิมทรัพย์ ⁴	36,312,500	6.60
5	MITSUI & CO.,LTD	33,333,333	6.06
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,941,200	3.26
7	MITSUI SUGAR CO.,LTD.	16,666,667	3.03
8	นายสุภัทร พลพิพัฒน์พงศ์	3,150,000	0.60
9	นายอำนาจ พิจิตรพงศ์ชัย	3,000,000	0.54
10	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,457,600	0.44
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	160,173,700	29.12
	รวม	550,000,000	100.00

หมายเหตุ : 1. บริษัท ครบุรี แคปปิตอล จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มนายอิสสระ	ถวิลเดิมทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	31,100,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ	50
กลุ่มนายถกล	ถวิลเดิมทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	15,550,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ	25
กลุ่มนายสมเกียรติ	ถวิลเดิมทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	15,550,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ	25
	รวม		62,200,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ	100

2. นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์ นายสมชัย ถวิลเดิมทรัพย์ นางสาวลนถิ์ ถวิลเดิมทรัพย์ นายธีรวัฒน์ ถวิลเดิมทรัพย์ นายกันย์ ถวิลเดิมทรัพย์ นายอำนาจ ไร่พยพงศ์ และนายเมธี สุขวาทยานนท์

3. นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์ นายธนสิทธิ์ ถวิลเดิมทรัพย์ นางสาวจิตสุภา ถวิลเดิมทรัพย์ ด.ช.ธนโชติ ถวิลเดิมทรัพย์ และนางธำริณี เสริมสีลาธรรม

4. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์ นายรังสรรค์ ถวิลเดิมทรัพย์ นายชฎ ถวิลเดิมทรัพย์และนายโกศล นันทสิทธิ์พงศ์

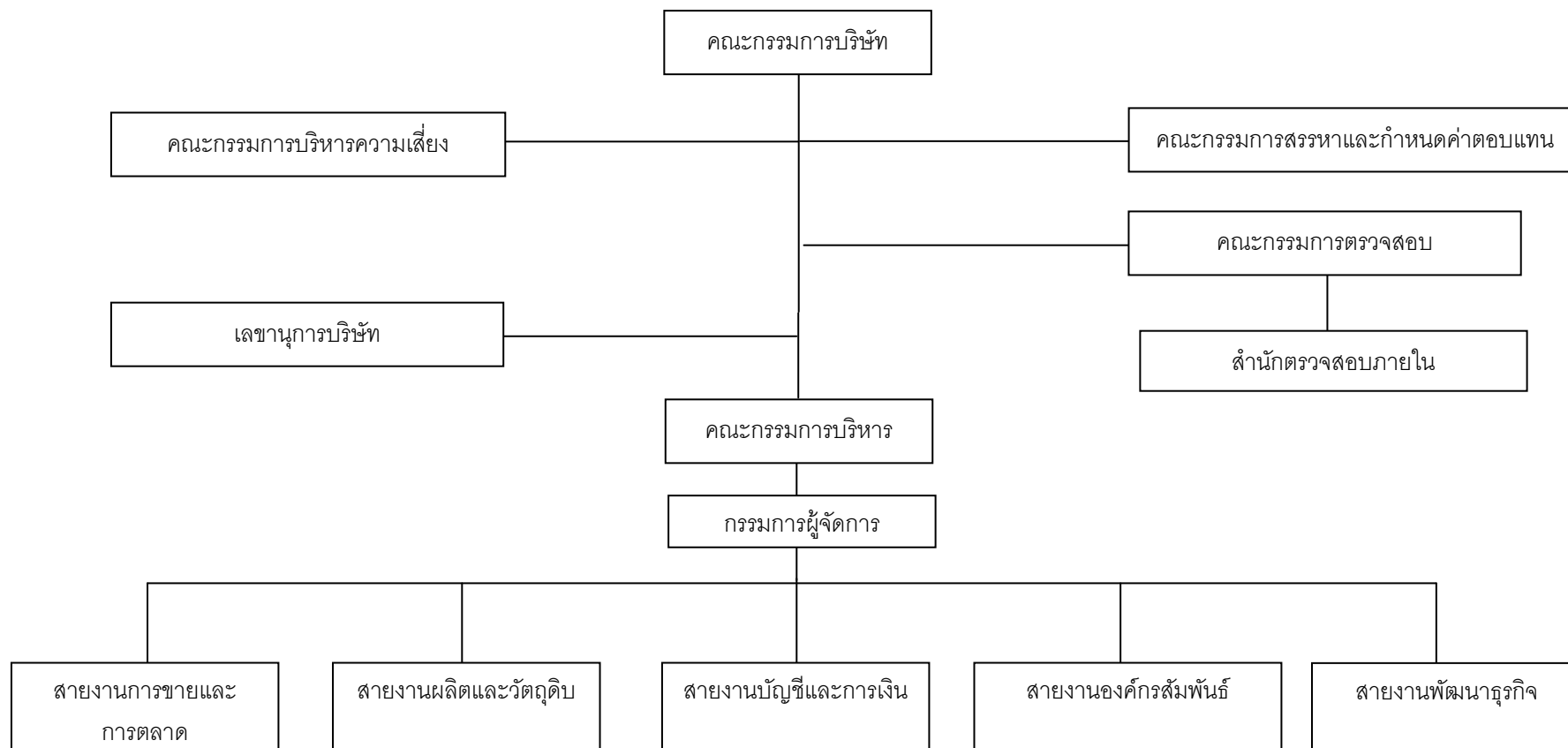
7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสดฐานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

8. การจัดการ

โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 มีรายละเอียดดังนี้



8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ
2	นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ
4	นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ
5	นายอำนาจ จำเริญพงศ์	กรรมการ
6	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการอิสระ
7	ดร. ธวัชชัย นาคะตะ	กรรมการอิสระ
8	นายประเทือง ศรีรอดบาง	กรรมการอิสระ
9	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ 1. นายประเทือง ศรีรอดบาง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

2. นางสาวธนธรรณ์ สุขอร่าม เป็นเลขานุการของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม คือ นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์ นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์ และนายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์ โดยกรรมการสองในสามคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัทและ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
9. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เป็นรองประธานกรรมการ
10. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
11. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
12. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงปัจจัย ต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมิงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ แรงจูงใจในการทำงานให้บริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น
14. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
15. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย และสรรหาแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรรมการชด้อย รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย
17. แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
18. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขาธิการบริษัท
19. แต่งตั้งและ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
20. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

21. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
22. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
23. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหาร
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหาร
4	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นางพรพรรณ บุญชัยศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทรวมถึง นโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทโดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท

7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็น ต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
10. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
12. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
13. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้น อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่มีการเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใด ๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.ธวัชชัย นาคะตะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายประเทือง ศรีรอดบาง	กรรมการตรวจสอบ
3	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการตรวจสอบ

- หมายเหตุ
1. นายประเทือง ศรีรอดบาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556
 2. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน
 3. นายมาถวิล คุ้มโต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัท มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบอาจได้รายงานหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
9. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายอำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ นายมาณวินทร์ คงโต เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุม การจัดหา วัตถุดิบและการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร การผลิต การตลาด และการเงิน ตลอดจนความเสี่ยงจากการลงทุนและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ
- กำหนดทิศทางและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาวัตถุดิบและการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร โดยรวมถึง ความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างพอเพียง และความเสี่ยงเรื่องหนี้สูญจากการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร
- กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต โดยรวมถึง ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการผลิต และความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ต่อเนื่องของการผลิต
- กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการการตลาดและการขาย โดยรวมถึง ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- กำหนดกรอบนโยบายในการใช้ตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
- วางกรอบนโยบาย และหลักการในการทำประกันภัยของสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือทุกระดับของพนักงาน ทั้งนี้ต้องสามารถติดตามดูแล ประเมินและรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดการจัดทำรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์	ประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายอำนาจ จำเพยพงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ นางพรพรรณ บุญชัยศรี เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ กรรมการชด้อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทอีกทางหนึ่งได้
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. ทบทวนแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ อย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และ กรรมการผู้จัดการ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้ว นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาเสนอเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ
2	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน การตลาด
3	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน องค์กรสัมพันธ์
4	นางพรพรรณ บุญชัยศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน
5	นายสมถวิล บุญบานเย็น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงาน ผลิตและวัตถุดิบ
6	นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง	ผู้อำนวยการ สายงาน การขายและการตลาด
7	นายธัญทิสู เกษมทรัพย์	ผู้อำนวยการ สายงาน พัฒนาธุรกิจ
8	นางสาวสุรวีร์ พวงทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

- หมายเหตุ 1. นายธัญทิสู เกษมทรัพย์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555
 2. นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าเงินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลการค้าเงินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการค้าเงินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการค้าเงินงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการการค้าเงินงานและ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
- พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือพิจารณาต่อรองสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการการค้าเงินงานและ/หรือการค้าเงินงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการการค้าเงินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลับกรองและหาข้อสรุปต่อไป
- กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัทที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือต่ำกว่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประเมินผล และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการถึงตำแหน่งระดับผู้บริหารสายงานหรือเทียบเท่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการและ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท
- แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอนหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร

8.2 การสรรหาคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ ตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการในอัตราที่เทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมที่เป็นตัวเงิน ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติเป็นประจำทุกปี

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนต่างๆ ที่บริษัทจ่ายให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย ในรูปของเบี้ยประชุมและผลตอบแทนรายปี มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ปีบัญชี 2553			ปีบัญชี 2554			ปีบัญชี 2555		
	เบี้ยประชุม	ผลตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ผลตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ผลตอบแทนรายปี	รวม
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	45,000	1,300,000	1,345,000	210,000	550,000	760,000	235,000	605,000	840,000
2. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	40,000	400,000	440,000	130,000	250,000	380,000	160,000	275,000	435,000
3. นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	40,000	400,000	440,000	150,000	350,000	500,000	160,000	385,000	545,000
4. นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	40,000	400,000	440,000	150,000	350,000	500,000	150,000	385,000	535,000
5. นายอำนาจ รำเพยพงศ์	40,000	387,500	427,500	110,000	250,000	360,000	80,000	275,000	355,000
6. นายศรัณย์ สมุทรโคจร ¹	-	-	-	110,000	300,000	410,000	75,000	330,000	405,000
7. ดร. รัชชัย นาคะตะ ¹	-	-	-	170,000	300,000	470,000	150,000	330,000	480,000
8. นายชูศักดิ์ ปรัชญาวงศ์ปรีชา ¹	-	-	-	140,000	250,000	390,000	120,000	275,000	395,000
9. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ¹	-	-	-	140,000	250,000	390,000	120,000	275,000	395,000
รวม	205,000	2,887,500	3,092,500	1,310,000	2,850,000	4,160,000	1,250,000	3,135,000	4,385,000

2. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2553 (บาท)	ปี 2554 (บาท)	ปี 2555 (บาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	17,731,500	36,540,150	35,973,814

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทที่มีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อบริษัทในการเพิ่มมูลค่า เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1 การเปิดสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา อย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทอาจพิจารณาแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

บริษัทมีนโยบายละเว้นไม่กระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ <http://www.kbs.co.th> ภายใต้หัวข้อข้อมูลนักลงทุน

1.2 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะไม่กระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ้งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ประชุม โดยให้ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทอาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างในสถานะอื่นนอกเหนือจากฐานะผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นกรรมการผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

2.2 การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

2.3 การมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2.4 การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกันการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.5 การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

2.6 แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัททราบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ

3.1 ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ระมัดระวัง และมุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีเพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหาร

3.2 ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

3.3 พนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และบริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงานโดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส

3.4 เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาที่ได้กระทำไว้ โดยมีแนวปฏิบัติที่จะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระคืนเงินแก่เจ้าหนี้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา

3.5 คู่ค้า

บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม สุจริตโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน

3.6 สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักเสมอมาว่าบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ได้อย่างราบรื่นและมั่นคงก็ด้วยการยอมรับสนับสนุนจากสังคมและชุมชน จึงถือเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและประเทศชาติเสมอ

3.7 คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

4.1 การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่

มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านเว็บไซต์ www.kbs.co.th ภายใต้หัวข้อข้อมูลนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัทกับสถาบันผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่หน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการ

นางสาวเขมมนันtha กาญจนเมฆานนท์

หมายเลขโทรศัพท์ (02) 260-4951-6 ต่อ 202

หมายเลขโทรสาร (02) 260-4956

Email : khemmananta.k@kbs.co.th

4.3 การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท www.kbs.co.th เป็นต้น

4.4 รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4.5 การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด แบ่งเป็น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการจัดการ) ในปี 2555 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	6/6	6/6	-	1/1	9/10
2. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	6/6	6/6	-	-	10/10
3. นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	6/6	6/6	1/1	-	9/10
4. นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	5/6	6/6	1/1	-	10/10
5. นายอำนาจ จำเพยพงศ์	6/6	6/6	1/1	1/1	-
6. นายศรัณย์ สมุทรโคจร	5/6	6/6	1/1	1/1	-
7. ดร. ธวัชชัย นาคะตะ	6/6	6/6	-	-	-
8. นายชูศักดิ์ ปรัญญาศรีปริษา	6/6	6/6	-	-	-
9. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	6/6	6/6	-	-	-

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 กำหนดจำนวนกรรมการบริษัท 9 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
2. กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัท

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีหน้าที่รายงานข้อมูลการเป็นกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น การเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือการเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ให้บริษัททราบตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้แต่งตั้ง นางสาวธนธรรณ์ สุขอร่ามเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ดูแลให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทรวมทั้งดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน(กตท.) กำหนด

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ) โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดย 1 ใน 3 ท่าน คือนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และได้แจ้งล่วงหน้าให้กรรมการแต่ละท่านทราบ ในปี 2555 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาวาระการประชุมที่สำคัญไว้แล้ว

2. เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้า โดยสรุปย่อตามข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุมแต่ละครั้ง บางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา

3. บริษัทได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

4. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัทหรือที่ปรึกษาของบริษัทโดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้

5. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาของบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม

6. คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย

7. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีการกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
2. คณะกรรมการบริษัทควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และ/หรือเฉพาะในบางเรื่อง ซึ่งไม่ได้มุ่งที่กรรมการผู้ใดผู้หนึ่งเป็นรายบุคคล

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทพึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทจะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทได้จัดทำ แนวทางการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2553 และบริษัทได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกัน และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบาย และวิธีการกำกับดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ว่าไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทรวมทั้ง บทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. บริษัทมหาชนฯ”) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) หน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทในการซื้อขายหุ้นรวมทั้ง บทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามพรบ. หลักทรัพย์ฯ

8.6 สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักดีว่าการตรวจสอบที่ดีจะทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ สูงขึ้น ดังนั้นเพื่อให้การทำงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายใน มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งแสดงถึงเป้าหมายที่ให้น้ำหนัก และความสำคัญในการตรวจสอบ
2. ดูแล จัดทำแผนการดำเนินการตรวจสอบ โดยให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปี
3. ดูแล และดำเนินการตรวจสอบตามแผนดำเนินการตรวจสอบ
4. ประชุม ให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา แลกเปลี่ยนความเห็นตามผลการตรวจสอบ กับหน่วยผู้ถูกตรวจสอบ
5. ดูแลจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ
6. ดูแลและติดตามผลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ตามคำแนะนำ และข้อเสนอแนะ
7. ดูแลการจัดเก็บหรือทำลายเอกสารข้อมูลการตรวจสอบ ตามระเบียบวิธีปฏิบัติกรตรวจสอบภายใน
8. ดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กรไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปัจจุบัน บริษัทมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในจำนวน 3 ท่าน เจ้าหน้าที่ในสำนักตรวจสอบภายในนั้นประกอบด้วย ผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านสินเชื่ของโรงงานน้ำตาล และผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน

8.7 บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ / จำนวนพนักงาน	30 กันยายน 2554	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555
บมจ. น้ำตาลนครบุรี	502	500	563
บจ. จักรกลเกษตรบริการ	79	83	77
บจ. ผลิตไฟฟ้านครบุรี	2	2	4
บจ. นครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี	-	-	-
รวม	583	585	644

9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามที่ออกแบบไว้ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทางการ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สำนักตรวจสอบภายในมีพนักงาน 3 คน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ปี 2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO¹ อันได้แก่

- 1) องค์การและสภาวะแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่วนรายงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2555 ได้มีข้อสังเกตเพียงเล็กน้อยในข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท แต่อย่างไรก็ดีไม่มีสาระสำคัญต่อระบบโดยรวม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอได้

¹ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) เป็นองค์กรเอกชนในสหรัฐอเมริกา จัดตั้งขึ้นในปี 1985 เพื่อทำงานพัฒนาคุณภาพของรายงานทางการเงิน (รวมถึงงบการเงินต่างๆ) โดยให้ความสำคัญกับ จริยธรรมทางธุรกิจ การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และการดูแลกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) โดยมี คณะกรรมการศึกษาการรายงานทางการเงินอันเป็นเท็จแห่งชาติ (National Commission on Fraudulent Financial Reporting) เป็นผู้ให้การสนับสนุน

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้จัดทำแผน วางนโยบายและแนวทางในการตรวจสอบ โดยพิจารณาถึง ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2555 ได้อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2556 โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบใน ระบบการผลิต ระบบจัดหาวัตถุดิบ ระบบส่งเสริมวัตถุดิบ ระบบบริหารคลังสินค้า งานบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของฝ่ายสารสนเทศ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. ดร.วิรัชชัย นาคะตะ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายชูศักดิ์ ปรัชญวงค์ปรีชา กรรมการตรวจสอบ
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ กรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหา และอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

การพิจารณาสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจในว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ มีการจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างพอเพียง และทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีให้ได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม

การพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. ผลสอบทานพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การสอบทานบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ให้ความสำคัญและระมัดระวังต่อการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อร่วมพิจารณาและวางระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเชื่อได้ว่าจะเกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างถาวร

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2555 ต่อการสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2556 ของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่อแต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

.....
(ดร. ธวัชชัย นาคะตะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกัน ของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 (12 เดือน) และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 (3 เดือน)

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 55 (12 เดือน)	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 54 (3 เดือน)		
1. บจ. ทะเลทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน 	- สิทธิการเช่าตัดจ่าย - ค่าเช่า - ค่าบริการและค่า สาธารณูปโภค - เจ้านี้การค้า	460 480 599 34	116 178 142 46	- บริษัทเช่าพื้นที่ชั้น 2 ยูนิท บี และชั้น 3 ยูนิท เอ บี และซี ของอาคารประสานมิตร เพลส โดยทำสัญญาเช่าระยะยาว 30 ปี สิ้นสุดปี 2569 เป็นที่ตั้งของสำนักงานของ บริษัทโดยบริษัทชำระค่าสิทธิการเช่า 15.1 ล้านบาท - บริษัท เช่าพื้นที่เพิ่ม ชั้น 5 บี ของอาคาร อาคารประสานมิตรเพลส เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของบริษัท	- เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติของบริษัทและอัตราค่าเช่า มีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 55 (12 เดือน)	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 54 (3 เดือน)		
2. บจ. คำผลผลิต น้ำตาล	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน 	- ค่าบริการการส่งออก - ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมระยะสั้น - เจ้าหนี้อื่น	11,096 13,213 - 295	245 - - 1,400	- บริษัท แต่งตั้ง บจ. คำผลผลิตน้ำตาล ซึ่งเป็นบริษัทที่ กอน. อนุญาตให้เป็นบริษัท ส่งออกน้ำตาลได้ตาม พรบ. อ้อยและน้ำตาล ให้เป็นตัวแทนดำเนินการจัดส่ง น้ำตาลออกไปยังต่างประเทศให้แก่บริษัท - บจ. คำผลผลิตน้ำตาล เป็นผู้เข้าทำสัญญา สิ้นเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ ให้แก่บริษัทในนามของ บจ. คำผลผลิต น้ำตาล เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน น้ำตาล จะโอนเงินที่ได้รับตาม วงเงิน สิ้นเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ ให้บริษัท โดยบริษัทออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บจ. คำผลผลิตน้ำตาล ตามตัวสัญญา ใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บจ. คำผลผลิตน้ำตาลจ่ายให้กับธนาคาร พาณิชย์	- การแต่งตั้ง บจ. คำผล ผลิต น้ำตาล เป็นตัวแทน การ ส่งออก และการรับเงิน สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการ ส่งออกจากรธนาคารพาณิชย์ ผ่าน บจ. คำผลผลิตน้ำตาล นั้น เป็นไปตามความจำเป็นทาง ธุรกิจเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง - อัตราค่าบริการจากการเป็น ตัวแทนการส่งออกและอัตรา ดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราที่ มีความสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 55 (12 เดือน)	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค 54 (3 เดือน)		
3. บจ. เอ็น.วาช.รับ เบอร์	<ul style="list-style-type: none"> ● เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ● ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน 	- รายได้จากการขาย	81	-	บริษัทขายน้ำตาลทรายบรรจุถุงราคา เทียบเคียงกับลูกค้าอื่น	- เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติของบริษัท และการคิด ราคาระหว่างกันมีความ สมเหตุสมผล
		- ลูกหนี้การค้า	81	-		
4. บจ. เอ็น.วาช.ดี เวลลอปเมนต์	<ul style="list-style-type: none"> ● เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ● ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน 	- รายได้จากการขาย	15	-	บริษัทขายน้ำตาลทรายบรรจุถุงราคา เทียบเคียงกับลูกค้าอื่น	- เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติของบริษัท และการคิด ราคาระหว่างกันมีความ สมเหตุสมผล
		- ลูกหนี้การค้า	15	-		

10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปีบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โปรดดูความจำเป็นของรายการและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ในส่วนที่ 10.1 เรื่อง ลักษณะรายการระหว่างกันของบริษัท และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (12 เดือน) และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (3 เดือน)

10.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2553 ได้พิจารณาและอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 1,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 อย่างเป็นจริงและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้อย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงาน คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

.....
 (นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์)
 ประธานกรรมการ

.....
 (นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์)
 กรรมการผู้จัดการ

2) สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินปี 2553 ณ วันที่ 30 กันยายน 2553	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินปี 2554 ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินปี 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2554)	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินปี 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงาน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2553		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2554		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	4,683.0	98.1	6,010.4	97.6	545.9	100.4	6,349.6	95.7
รายได้อื่น	68.9	1.4	115.1	1.9	52.3	9.6	90.7	1.4
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	22.2	0.5	34.4	0.6	(54)	(10.0)	196.7	3.0
รวมรายได้	4,774.1	100.0	6,159.9	100.0	543.7	100.0	6,636.9	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	3,934.8	82.4	4,508.5	73.2	427.0	78.5	5,216.3	78.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	362.3	7.6	397.7	6.5	72.2	13.3	433.7	6.5
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขาย น้ำตาลทรายล่วงหน้า	109.8	2.3	47.0	0.8	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	4,407.0	92.3	4,953.1	80.4	499.3	91.8	5,650.0	85.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	367.2	7.7	1,206.7	19.6	44.4	8.2	986.9	14.9
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(85.2)	(1.8)	(77.9)	(1.3)	(11.2)	(2.1)	(56.8)	(0.9)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(114.1)	(2.4)	(327.9)	(5.3)	(3.2)	(0.6)	(204.5)	(3.1)
กำไรสุทธิสำหรับปี	167.9	3.5	800.9	13.0	30.0	5.5	725.6	10.9

ตารางที่ 2 : ตารางสรุปรูปร่างการเงิน

รายการ	30-ก.ย.-53	30-ก.ย.-54	31-ธ.ค.-54	31-ธ.ค.-55
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	352.3	1,709.2	1,324.6	748.4
ลูกหนี้การค้า	67.8	80.8	86.4	62.6
ลูกหนี้เงินส่งเสริมปลูกอ้อยที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	140.7	266.7	290.1	296.3
สินค้าคงเหลือ	223.3	440.5	865.9	628.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65.5	146.9	107.2	140.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	849.6	2,644.1	2,674.2	1,876.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ	7.7	7.9	8.8	2.0
ลูกหนี้เงินส่งเสริมปลูกอ้อยส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	139.3	117.7	142.5	136.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	1,982.3	1,504.5	1,721.0	2,193.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	108.7	26.7	27.1	104.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,238.0	1,656.8	1,899.4	2,436.0
รวมสินทรัพย์	3,087.6	4,300.9	4,573.6	4,312.2
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26.9	-	0.8	5.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.9	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	144.4	541.9	807.2	625.9
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	223.7	27.4	27.4	16.6
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	49.0	69.7	42.2	127.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	95.8	213.6	214.8	41.8
เจ้าหนี้นาครและส่วนเกินจากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	-	85.6	133.5	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	358.5	156.4	420.9	238.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	903.2	1,094.6	1,646.8	1,055.6

รายการ	30-ก.ย.-53	30-ก.ย.-54	31-ธ.ค.-54	31-ธ.ค.-55
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,023.4	809.2	708.2	430.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.6	1.9	17.8	18.4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,029.0	811.1	726.0	448.4
รวมหนี้สิน	1,932.2	1,905.7	2,372.8	1,504.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	350.0	500.0	500.0	500.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	1,180.2	1,180.2	1,180.2
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	791.2	-	-	-
กำไรสะสม				
สำรองตามกฎหมาย	-	40.0	41.6	50.0
กำไร (ขาดทุน) ยังไม่ได้จัดสรร	15.4	676.3	479.5	1,081.7
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(1.2)	(1.3)	(0.5)	(3.7)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,155.4	2,395.2	2,200.8	2,808.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,087.6	4,300.9	4,573.6	4,312.2

หมายเหตุ: ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถาวรสำหรับอาคารและเครื่องจักรจากวิธีการตีราคาใหม่เป็นราคาทุนดั่งนั้นงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ที่แสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับย้อนหลังจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว

ตาราง 3 : ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับงวดสาม	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 30 กันยายน	วันที่ 30 กันยายน	เดือนสิ้นสุด	วันที่ 31 ธันวาคม
	2553	2554	2554	2555
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	910.7	1,129.6	(60.4)	617.5
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(430.4)	(473.8)	(212.1)	(523.8)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(228.7)	701.1	(112.1)	(669.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	251.6	1,356.9	(384.6)	(576.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100.7	352.3	1,709.2	1,324.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	352.3	1,709.2	1,324.6	748.4

ตาราง 4 : อัตราส่วนทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2553	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2554	สำหรับงวดสาม เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554**	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	2.4	1.6	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	เท่า	0.7	2.0	1.1	1.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	10.7	4.5	14.0	4.3
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	30.0	26.9	139.6	52.3
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	16.5	27.8	144.1	40.9
วงจรกิจจ	วัน	13.5	(0.9)	(1.7)	11.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.0%	*25.4%	21.8%	*20.3%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7.8%	20.1%	8.14%	15.5%
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.5%	13.0%	5.4%	10.9%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.1%	45.1%	5.2%	29.0%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)					
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	5.6%	21.7%	2.7%	16.3%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	9.0%	45.9%	7.5%	37.2%
อัตรากรรมของสินทรัพย์	เท่า	1.6	1.6	0.5	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Leverage Ratio)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.7	1.0	0.9	0.7
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.0	19.7	(4.2)	18.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	41.0%	49.4%	49.2%

หมายเหตุ * ให้ดูตารางต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

** Annualization โดยใช้รายได้ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายสำหรับงวดสามเดือน X 4 ในการคำนวณอัตราส่วนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

3) คำอธิบายรายการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินทรัพย์รวม 4,312.2 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 1,504.0 ล้านบาท และ ส่วนของผู้ถือหุ้น 2,808.2 ล้านบาท และแสดงผลการดำเนินงานประจำปี เท่ากับ 725.6 ล้านบาท (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555) สรุปได้ดังนี้

1. ฐานะการเงิน

1.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,312.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 261.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.7

- สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,876.2 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 798.0 ล้านบาทดังนี้
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 748.4 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 576.2 ล้านบาทประกอบด้วยเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน 617.5 ล้านบาท เงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุน 523.8 ล้านบาท (จ่ายค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 583.4 ล้านบาท และรับเงินจากการขายทรัพย์สิน 21.8 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 40.1 ล้านบาทเป็นหลัก) และเงินสดใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน 669.9 ล้านบาท (จ่ายเงินปันผล 324.9 ล้านบาทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 288.9 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจ่าย 56.5 ล้านบาท)
 - ลูกหนี้การค้าเท่ากับ 62.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 23.8 ล้านบาท เนื่องจากขายในประเทศลดลง
 - สินค้าคงเหลือเท่ากับ 628.0 ล้านบาท ลดลงปีก่อน 237.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.4
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 2,436.0 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 536.6 ล้านบาทเนื่องจาก ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิที่เพิ่มขึ้น 472.2 ล้านบาท และเงินมัดจำค่าสินทรัพย์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 80.2 ล้านบาท

1.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,504.0 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 868.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.6

- หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,055.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 591.2 ล้านบาท ดังนี้
 - เจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 625.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 181.3 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ค้าอ้อยลดลง 150.9 ล้านบาท และ เจ้าหนี้การค้าลดลง 30.3 ล้านบาท
 - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเท่ากับ 127.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 84.8 ล้านบาท เนื่องจากการรับเงินล่วงหน้าค่ากากน้ำตาลเพิ่มขึ้น
 - ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเท่ากับ 41.8 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 173.0 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลกลางปีภาษี 2555 จำนวนเงิน 160.0 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าลดลงจากปีก่อน 133 ล้านบาท
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 238.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 182.5 ล้านบาท เนื่องจากจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายของปี 2554 เท่ากับ 210.0 ล้านบาท

- หนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 448.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 277.6 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 38.2 เนื่องจากบริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด 278.1 ล้านบาท

1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,808.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 607.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 27.6 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุจากกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 725.6 ล้านบาท และ มีการตั้งสำรองกฎหมายเพิ่มขึ้น 8.4 ล้านบาท และมีประกาศจ่ายเงินปันผล 115 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงาน

เนื่องจากบริษัทได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิม เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 กันยายนของทุกปี เป็น เริ่มวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคมของทุกปี งบการเงินของปี 2555 จะเป็นปีแรกที่บริษัทปิดงบครบรอบ 12 เดือนตามรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของงบการเงินปี 2555 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2555) นี้ จะเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2554 (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554) ซึ่งเป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้วทั้งสองงวดบัญชี

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในฤดูกาลผลิต 2555 บริษัทมีอ้อยเข้าหีบทั้งหมด 2.55 ล้านตันอ้อย ลดลงจากฤดูกาลผลิตปีก่อนซึ่งมีอ้อยทั้งหมด 2.89 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 11.8 อย่างไรก็ตามบริษัทได้ซื้อน้ำตาลดิบมาละลายเพิ่มเติมในฤดูละลายน้ำตาล ทำให้บริษัทมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาน้ำตาลทรายในตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มสูงขึ้นในปี 2555 โดยราคาอ้างอิงตลาดโลกตามราคาโคเวตา ข. ซึ่งขายโดยบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) มีราคาสูงขึ้นจาก 22.4 เซนต์ต่อปอนด์ เป็น 24.5 เซนต์ต่อปอนด์ แม้ว่ายอดขายของบริษัทจะเพิ่มขึ้นแต่ อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทกลับลดลงจากร้อยละ 25.4 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 20.3 ในปี 2555 ซึ่งมีสาเหตุหลักคือ อัตรากำไรขั้นต้นของการขายกากน้ำตาลลดลงเนื่องจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง

แม้ว่าบริษัทจะได้รับผลประโยชน์จากอัตราภาษีที่ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 แต่ผลกระทบจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงมากกว่า ดังนั้นจึงทำให้ ในภาพรวมกำไรสุทธิของบริษัทลดลงจาก 800.9 ล้านบาท เป็น 725.6 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.4

รายได้รวม

ปี 2555 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 6,636.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงบการเงินปี 2554 ซึ่งมีรายได้รวม 6,159.9 ล้านบาท ร้อยละ 7.7 มีรายละเอียด ดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2555	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6,010.4	6,349.6	5.6
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	34.4	196.7	471.8
รายได้อื่น	115.1	90.7	(21.2)
รวมรายได้	6,159.9	6,636.9	7.7

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการประจำปี 2555 เท่ากับ 6,349.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 5.6 มีรายละเอียด ดังนี้
(ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2555	% การเปลี่ยนแปลง
ขายน้ำตาลในประเทศ	1,077.8	973.9	(9.6)
ขายน้ำตาลต่างประเทศ	3,778.2	4,535.1	20.0
รวมรายได้ขายน้ำตาล	4,856.0	5,509.0	13.4
รายได้กากน้ำตาล	588.5	341.6	(42.0)
รายได้ไฟฟ้า	102.8	102.1	(0.8)
รายได้จากการขายและบริการเกษตรกร	463.1	396.9	(14.3)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,010.4	6,349.6	5.6

- รายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศเท่ากับ 973.9 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 104.2 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.6 เนื่องจากมีปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 55 เท่ากับ 2.55 ล้านตันลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 11.7 ส่งผลให้มีปริมาณโคเวตา ก ลดลง 7,306 ตันคิดเป็นร้อยละ 10.4
- รายได้จากการขายน้ำตาลทรายต่างประเทศเท่ากับ 4,535.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 756.9 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 20.0 สาเหตุจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 และ ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9
- รายได้จากการขายกากน้ำตาลเท่ากับ 341.6 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 246.9 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 41.9 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นของบริษัทประจำปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554 แสดงในตารางข้างล่างนี้
(ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2555	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6,010.4	6,349.6	5.6
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	34.4	196.7	471.8
รวมรายได้	6,044.8	6,546.3	8.3
ต้นทุนขายและบริการ	4,508.5	5,216.3	15.7
กำไรขั้นต้น	1,536.3	1,330.0	(13.4)
อัตรากำไรขั้นต้น	25.4%	20.3%	5.1

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 433.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.5 สัดส่วนใกล้เคียงกับปีก่อน

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 56.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 15.7 ล้านบาทเนื่องจากมีจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว 288.8 ล้านบาท

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 204.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของรายได้รวมร้อยละ 3.1 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2555 ใช้อัตราร้อยละ 23 และ ปี 2554 ใช้อัตราร้อยละ 30

12. ข้อมูลอ้างอิง**นายทะเบียน**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 66 (0) 2229-2800 โทรสาร : 66 (0) 2359-1259

TSD Call center: 66 (0) 2229-2888 E-mail: TSDCallCenter@set.or.th Website: <http://www.tsd.co.th>

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 264-0777, 0-2661-9190

โทรสาร : (02) 264-0789-90

E-mail : ErnstYoung.Thailand@th.ey.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

รศ.สหธรณ์ รัตนไพจิตร

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กรุงเทพฯ 10200

โทรศัพท์ 0-2221-6111 ต่อ 2121

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

(2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในกรณีนี้เป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธัญทิว เกษมทรัพย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธัญทิว เกษมทรัพย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายธัญทิว เกษมทรัพย์	ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ

หมายเหตุ มาตรา 89/20 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	65	- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 48/2005	ไม่มี	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบธุรกิจนำเข้าน้ำมันดิบมากขึ้นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริการธุรกิจที่ปรึกษาการเงิน ธนาคาร หน่วยงานส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐ
						2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
						2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	
						2540-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	
						2553-2554	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	
2552-2554	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน							
นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	59	- มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนวัดธาตุทอง - หลักสูตร DCP รุ่นที่ 32/2003 - หลักสูตร FND รุ่นที่ 5/2003	0.84	พี่ชายของนายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์ และอาของนายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์ และน้องของนายอำนาจ เพชรพงษ์	2517-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตรและยานยนต์ต่างๆ ผลิตกระแสไฟฟ้าโดยให้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ครบุรี แคปิทอล จำกัด	
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด	
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอินจิเนียร์รี่ จำกัด	
						2536-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชุมพร โฮลดิ้ง จำกัด	
						2531-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บำรุงราษฎร์ เอ็ม.ซี. จำกัด	
						2522-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรี	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด	51	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี การเงินและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอสเส็กซ์ - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 90/2011	3.92	น้องชายของนายถกล ถวิลเดมิทรี และภานายอิสสระ ถวิลเดมิทรี และนำของนายอำนาจ ราเพยพงศ์	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ผลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตรและยานยนต์ต่างๆ
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้าโดยให้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก
						2547-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บางลิกการเกษตร จำกัด	ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล พัฒนาที่ดินเพื่อทำสวนปาล์มน้ำมัน
นายอิสสระ ถวิลเดมิทรี	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารและสำนักงาน	35	- ปริญญาตรี สาขาการบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยคาร์เนกี เมลลอน - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร DCP รุ่นที่ 132/2010 - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 78/2009 - หลักสูตร FSD รุ่นที่ 7/2010 - ISO 9000 : 2000 Lead Auditor Training Course - ISO 14001 : 2004 Lead Auditor Training Course	3.32	หลานนายถกล ถวิลเดมิทรี และ นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรี และลูกพี่ลูกน้องของ นาย อำนาจ ราเพยพงศ์	2546-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ผลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตรและยานยนต์ต่างๆ
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้าโดยให้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	น้ำยา,เคมีภัณฑ์ทำความสะอาด เครื่องจักรและอุปกรณ์
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และอาหารเสริมพืช
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นจิเนอร์ยี จำกัด	ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล
						2544-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น.วาย. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางชั้นและน้ำยางแปรรูป
						2544-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น.วาย. พีซีไร จำกัด	ปลูกต้นยางพาราและจำหน่ายน้ำยางสด
						2544-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอาคารและลงทุนในบริษัทอื่น

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการอิสระ	48	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สาขา ลอสแอนเจลิส - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สาขา นอร์ทริคซ์ - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 42/2005	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ผลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แอล ฟู้ดส์ โซลูชั่น จำกัด	ธุรกิจอาหาร
						2553-ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเคมีภัณฑ์ วัสดุก่อสร้าง สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าเพื่อการบริโภค
							กรรมการบริหาร	บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด	ธุรกิจอาหาร
						2549-2552	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร
						2545-2549	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท เคเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร
2544-2545	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร						
2538-2545	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน								
นายอำนาจ ไร่เพยพงศ์	กรรมการ	37	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนา - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 82/2010	0.05	หลานนายถกล ถวิลเดิมทรัพย์ และนาย สมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์ และ ลูกพี่ลูกน้องของ นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ผลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้นและน้ำยางแปรรูป
						2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. พีซีไร จำกัด	ปลูกต้นยางพาราและจำหน่ายน้ำยางสด
						2549-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และอาหารเสริมพืช

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. ธวัชชัย นาคะตะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	65	- ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ เออร์บาร์นาร์ – แซมเปอญ - หลักสูตร ACP รุ่นที่ 13/2006 - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 52/2006	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการ	บริษัท แซร์ กรุ๊ป จำกัด (เจแปน)	ธุรกิจส่งออกฮาร์ดแวร์
						2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค อินเตอเนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์)	ธุรกิจส่งออกฮาร์ดแวร์
						2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจส่งออกฮาร์ดแวร์
						2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจส่งออกฮาร์ดแวร์
						2524-ปัจจุบัน	วุฒิวิศวกร วย.736	สถาปนิก	นิติบุคคล ทำหน้าที่ออกใบอนุญาตให้แก่ผู้ประกอบการวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วีริเทล จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจส่งออกฮาร์ดแวร์						
2549-2552	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีต้า จำกัด	รับออกแบบและให้คำปรึกษางานก่อสร้าง						
นายประเทือง ศรีรอดบาง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	75	- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรวปอ. 32 (ปรอ. 2) - Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 11/2547 - FND: Finance for Non – Finance Directors รุ่น 24/2548 - QFR: Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 2/2549 - FSD: Financial Statements for Directors รุ่น 6/2552	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ
						2552 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	ให้บริการ การประกันวินาศภัยทุกประเภท
						2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ตทุกรูป ทุกประเภทด้วยเครือข่ายสูงสุดทั้งภาคพื้นดินและผ่านดาวเทียม
						2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีเอส ล็อกอินไฟ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม
						2542 – 2545	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม
						2537 – 2541	รองปลัดกระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	61	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร ACP รุ่นที่ 36/2011 - หลักสูตร DCP รุ่นที่ 92/2007	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการและที่ปรึกษา กรรมการ คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร ที่ปรึกษา	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) มูลนิธิ ยงสมใจ สันติวัฒนา มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพบัญชี บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ องค์กรการกุศล องค์กรการกุศล บริการวิชาชีพด้านการบัญชี การตรวจสอบบัญชีให้ความรู้และส่งเสริมวิชาชีพด้านการบัญชี บริการด้านวิชาชีพทางบัญชี ที่ปรึกษาบรรยาย จัดสัมมนาให้ความรู้ทางวิชาชีพและกฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจ บริการด้านวิชาชีพการบัญชีการตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษา บรรยาย จัดสัมมนาให้ความรู้ทางวิชาชีพและกฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจ ให้ความรู้และส่งเสริมวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
นายสมถวิล บุญบานเย็น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและวัตถุดิบ	55	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 91/2011	ไม่มี	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน 2551-2554 2550-2551 2543-2550 2547-2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและวัตถุดิบ กรรมการผู้จัดการ ผู้ทรงคุณวุฒิอุตสาหกรรมน้ำตาล กรรมการวิชาการชุดที่ 28 สนง. มาตรฐานอุตสาหกรรม อาจารย์พิเศษ สาขาเทคโนโลยีของน้ำตาล ผู้อำนวยการด้านเทคนิค ผู้อำนวยการโรงงาน ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชบุรีไบโอเทค จำกัด กระทรวงอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท น้ำตาลสิงห์บุรี จำกัด	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง หน่วยงานรัฐบาล หน่วยงานรัฐบาล อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมน้ำตาล

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางพรพรรณ บุญชัยศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	60	- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 90/2011	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2546-2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท บลู สตาร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ ผลิตและจำหน่ายเสื่อยืด เสื่อแฉัดเกิด
นายรัฐภูมิ แซ่ตั้ง	ผู้อำนวยการ การขายและการตลาด	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร (EMBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน 2537 - 2555 2524 - 2537	ผู้อำนวยการ การขายและการตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รองผู้จัดการ ฝ่ายขายน้ำตาลต่างประเทศ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ ผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาล
นายธานีรัฐ เกษมทรัพย์	ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	37	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและการตลาด) มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2555- ปัจจุบัน 2549 - 2555	ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวานิชธนกิจ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ หลักทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน
นางสาวสุวิวีร์ พ่วงทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม - ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 90/2011	ไม่มี	ไม่มี	2540-ปัจจุบัน 2537-2539 2536-2537 2535-2536 2533-2534 2530-2532	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หัวหน้าสำนักงานบัญชี สมุห์บัญชี สมุห์บัญชี เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) สำนักงาน พ่วงทองทนายความและบัญชี บริษัท ไทยแอดวานซ์เท็กไทล์ จำกัด บริษัท รุ่งเรืองปาล์มมอย จำกัด บริษัท ไทยนามพลาสติคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แสงไทยพัฒนา จำกัด	ผลิต จำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในประเทศและต่างประเทศ สำนักงานกฎหมายและบริการตรวจสอบบัญชี อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมพลาสติค ผู้ผลิตเมล็ดกาแฟและรับจ้างอบเมล็ดกาแฟ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง ²⁾												
		บจ.จักรกลเกษตร	บจ.ผลิตไฟฟ้าครบุรี	บจ.ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	X,II																
นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	I,II,IV	I	I	I	I				II		IV	III,II	III				
นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	I,II,IV	I	I	I	I					I							
นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	I,II,IV	I	I	I	I	I,II	I,II	I,II						I	II		
นายศรัณย์ สมุทรโคจร	III																II
นายอำนาจ รำเพยพงศ์	I																
ดร. ธวัชชัย นาคะตะ	III																
นายประเทือง ศรีรอดบาง	III																
นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	III																
นายสมถวิล บุญบานเย็น	IV																
นางพรพรรณ บุญชัยศรี	IV																
นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง	IV																
นายธามูทิจู เกษมทรัพย์	IV																
นางสาวสุรวีร์ ฟ่วงทอง	IV																

หมายเหตุ 1) X = ประธานกรรมการ
 I = กรรมการบริษัท
 II = กรรมการบริหาร
 III = กรรมการอิสระ
 IV = ผู้บริหาร

2) 1 บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
 2 บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 3 บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
 4 บริษัท เอ็น. วาย. พีซีไร จำกัด
 5 บริษัท บำรุงราษฎร์ เอ็ม. ซี. จำกัด
 6 บริษัท บางลึกการเกษตร จำกัด

7 บริษัท ชุมพร โฮลดิ้ง จำกัด
 8 บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 9 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 10 บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
 11 บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด
 12 บริษัท บริษัท แอล ฟู้ดส์ โซลูชัน จำกัด

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง ²⁾												
		บจ.จักรกล เกษตร	บจ.ผลิต ไฟฟ้าครบุรี	บจ.ครบุรี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ นายถกล ถวิลเต็มทรัพย์ นายสมเกียรติ ถวิลเต็มทรัพย์ นายอิสสระ ถวิลเต็มทรัพย์ นายศรัณย์ สมุทรโคจร นายอำนาจ รำเพยพงศ์ ดร. ธวัชชัย นาคะตะ นายประเทือง ศรีรอดบาง นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ นายสมถวิล บุญบานเย็น นางพรพรรณ บุญชัยศรี นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง นายธานีจู เกษมทรัพย์ นางสาวสุรวีร์ พ่วงทอง					II	II	II	X,I	I	X	X		III	III	IV	I	II

หมายเหตุ 1) X = ประธานกรรมการ I = กรรมการบริษัท II = กรรมการบริหาร III = กรรมการอิสระ IV = ผู้บริหาร	2) 13 บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) 14 บริษัท ลีอกชเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด 15 บริษัท ลีอกชเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 16 บริษัท แซร์ กรุป จำกัด (เจแปน) 17 บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค อินเตอเนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์) 18 บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	19 บริษัท วีเทล จำกัด (มหาชน) 20 บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด 21 บริษัท ซีเอส ลีอกชอินโฟ จำกัด (มหาชน) 22 บริษัท สอบบัญญัติ ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล 23 บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด 24 บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
---	--	--

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บจ. จักรกลเกษตร	บจ. ผลิตไฟฟ้าครบุรี	บจ. ครบุรีไปโอเอ็นเนอร์ยี
นายถกล ถวิลเต็มทรัพย์	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
นายสมเกียรติ ถวิลเต็มทรัพย์	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
นายอิสสระ ถวิลเต็มทรัพย์	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3 อื่น ๆ

- ไม่มี -